

แผนการจัดการความเสี่ยงงบประมาณ พ.ศ. 2559
คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์การเกษตรมหาวิทาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ด้านกลยุทธ์	รูปแบบการบริหารและการบริหารจัดการ	1. จำนวนนิสิตแรกเข้าและคงอยู่ไม่เพียงพอตามแผน	ความเสี่ยงสูงมาก (20)	1. นิสิตมีพื้นฐานวิทยาศาสตร์คณิตศาสตร์ไม่เพียงพอ ทำให้ไม่ประสบความสำเร็จในการเรียนตั้งแต่ปีแรก 2. ระบบการศึกษาปัจจุบันทำให้ผู้เรียนสามารถเลือกเรียนต่อหลายอย่างให้ผู้เรียนต้องการ 3. นิสิตไม่ได้ตระหนักถึงความสำคัญในวิชาชีพ 4. นิสิตไม่ได้มีความรักและความผูกพันในคณะและมหาวิทยาลัย 5. การประชาสัมพันธ์ไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย (รรมย์นักศึกษาตอนปลาย) เนื่องจากการออกปชสร. ที่ผ่านมามีไปตามความต้องการของรร. นิสิตที่ออกไปเป็นตัวแทน ไม่กล้าแสดงออก	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	1. ทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่นำเสนอใจของคณะ 2. จัด road show เพื่อสร้างร.ร.เครือข่าย 3. จัดโครงการปรับพื้นฐานความรู้ 4. ส่งเสริมกิจกรรมด้านวิชาชีพ 5. จัดโครงการสร้างฝันสู่วิชาชีพเพื่อสร้างเป้าหมายในการทำงานในอนาคต	อัตราคงอยู่	มากกว่าร้อยละ 80	ตลอดปี	85,000 - ประชาสัมพันธ์เชิงรุก (40000) - open house (10000) - โครงการปรับพื้นฐาน(25000) - โครงการบริษัทจำลอง(10000)	วิชาการ/พัฒนาคุณภาพนิสิต/ประชาสัมพันธ์
ด้านการดำเนินงาน	รูปแบบการบริหารและการบริหารจัดการ	2. การจัดการเรียนการสอนไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควรทำให้ นิสิตมีความพึงพอใจต่ำกว่า 3.51	ความเสี่ยงสูงมาก (16)	1. การออกตารางสอนและจัดการเรียนการสอนไม่เหมาะสมและเจ้าหน้าที่ล่าช้า 2. คณะไม่มีสถานที่ทำใหม่มีสถานที่จัดปฏิบัติการไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน 3. เจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยสตรีไม่เพียงพอกับรายวิชาปฏิบัติการ	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำปฏิทินเพื่อกำกับการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้สามารถจัดจนท./นิสิตช่วยงานได้อย่างเหมาะสม 2. ทำแผนการใช้สถานที่เพิ่มเติม 3. จัดทำคู่มือวิชาปฏิบัติการวิชา ทนท 4. วางแผนอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่วิทยาศาสตร์เพิ่มเติม	ความพึงพอใจของนิสิต	มากกว่า 3.51	มี.ค.-เม.ย.	-	ฝ่ายวิชาการ

ด้านความ เสี่ยง	ปัจจัย สภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของ สาเหตุความ เสี่ยง	แนวทางการ จัดการความ เสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	ระยะ เวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ดำเนินการ ดำเนินการ	อื่นๆ	3.การจัดโครงการ แก้ปัญหาด้านการ จัดซื้อจัดจ้าง	ความ เสี่ยงสูง มาก (20)	ขาดความรู้ความเข้าใจเรื่อง ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ระเบียบการเบิกจ่าย	ปัจจัย ภายใน	ป้องกันความ เสี่ยง	1.จัดอบรมความรู้ด้านการเงิน และพัสดุให้แก่อาจารย์และผู้มี ส่วนเกี่ยวข้อง 2.ทำแนวปฏิบัติเรื่องการ จัดซื้อจัดจ้าง	สามารถเบิก จ่ายเงินได้ ทันตาม ระยะเวลา ของ โครงการ	โครงการไม่ น้อยกว่าร้อยละ 80 สามารถเบิก จ่ายเงินได้ ภายใน 30 วัน หลังจัด โครงการ	มี.ค.- ธ.ค.	113,000 -โครงการ Lean(100000) -โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ สงง.(13000)	ฝ่ายบริหาร/ งานพัสดุ
ดำเนินการ	อื่นๆ	4. นวัตกรรมให้ข้อมูลที่ เป็นเชิงลบกับการ ดำเนินการของ คณะ	ความ เสี่ยงสูง มาก (15)	1. ข้อมูลของคณะยังไม่เข้าถึงนิสิต 2. การตอบสนองต่อข้อร้องเรียน ไม่มีประสิทธิภาพ	ปัจจัย ภายใน	ลดความเสี่ยง	1.ทำระบบ AI care 2.จัดทำระบบตอบสนอเรื่อง ร้องเรียน 3.เพิ่มช่องทางสายตรงถึง คณะ	ช่องทางการ ดำเนินการ ของคณะ (มี/ไม่มี)	ร้อยละ 100	ตลอดปี	10,000 (โครงการAI care)	ฝ่ายบริหาร/ฝ่าย ประชาสัมพันธ์
ดำเนินการ	การ มอบหมาย อำนาจและ หน้าที่ รับผิดชอบ	5.การดำเนินงาน โครงการมีการ เปลี่ยนแปลง ทำให้ สามารถเบิกเงินได้ ตามแผนที่วางไว้	ความ เสี่ยงสูง มาก (20)	1. ไม่สามารถระบุวันที่ชัดเจน ในการดำเนินการ 2. ผู้รับผิดชอบโครงการบาง โครงการไม่มีการวางแผนในการ ดำเนินโครงการ 3. ชุมชนมีการเปลี่ยนแปลง กะทันหัน เนื่องจากติดภารกิจ 4. การเปลี่ยนแปลงของ ตารางสอน ทำให้ต้องมีการเลื่อน กำหนดการจัดโครงการ	ปัจจัย ภายนอก	การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	1.ทำปฏิทินวางแผนการ บริการวิชาการโดยให้ส่ง โครงการบูรณาการเกี่ยวกับ การเรียนการสอนในเดือน มี.ย. โครงการอื่น ๆ ก.ค. ส่งเรื่องเข้าที่ประชุมกรรมการ บริการวิชาการ ส.ค. เพื่อ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2. มีระบบการเตือนและการ ติดตามที่มีประสิทธิภาพ	การ ดำเนินการ บริการ วิชาการ เป็นไปตาม แผน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	มี.ค.- ธ.ค.	-	ผอ.ศูนย์วิจัย และพัฒนา อุตสาหกรรม การเกษตร /ทน.สาขา/งาน บริการวิชาการ

ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ด้านการเงิน	รูปแบบการบริหารและ การติดตาม	6. การถูกตัดงบประมาณ แผ่นดินมือจาก การเบิกเงินของ คณะไม่เป็นไปตาม เป้าหมายของ คณะ/มหาวิทยาลัย	ความเสี่ยงสูง มาก (15)	1. การเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุนยังขาดประสิทธิภาพ 2. การตั้งคณะเฉพาะของ ครุภัณฑ์ไม่มีความพร้อม 3. บริษัทไม่สามารถส่งครุภัณฑ์ได้ตามเวลาหรือล่าช้า 4. เอกสาร/หลักฐานในการเบิกเงินมีข้อผิดพลาดต้องแก้ไข 5. การซื้อวัสดุสำหรับห้องปฏิบัติการยังขาดแผนที่ชัดเจน	ปัจจัยภายใน	การป้องกัน ความเสี่ยง	1. จัดทำปฏิทินแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีและติดตามกำกับอย่างเคร่งครัด 2. จัดอบรมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการกำหนด spec 3. จัดทำแผนประมาณการจัดซื้อ วัสดุ สำหรับห้องปฏิบัติการกลาง	การเบิกเงิน งบประมาณ และแผ่นดินและ ของคณะ เป็นไปตาม เป้าหมาย	งบประมาณแผ่นดินร้อยละ ไตรมาส1 35 ไตรมาส2 70 ไตรมาส3 100 ผู้กัทนงบ ลงทุนร้อยละ 100ภายในไตรมาส1หรือตามนโยบายของ คณะ/ มหาวิทยาลัย	ตลอดปี	-	ฝ่ายบริหาร/ การเงินที่สุด

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์การเกษตร
 เมื่อวันที่ 10 ก.พ. ๕๙ ครึ่งที่ 2/25๖๙
 วาระที่ ๕-1

ลงชื่อ
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรุษา เขทวนลิขิต)
 คณะบดีคณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์การเกษตร
 วันที่ 10 ก.พ. 25๖9