

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตร ได้ดำเนินการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง โดยมี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตรสรุปได้ว่า คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตร คัดเลือกงาน/กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง-สูง มาก มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับที่	ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ
1.	การผลิตบัณฑิต	1. นิสิตไม่จบตามหลักสูตร 2. นิสิตยังใช้ภาษาไม่คล่องและยังไม่เห็นความสำคัญของ AEC เท่าที่ควร
2.	การวิจัย	1. การลอกเลียนผลงานด้วยความรู้เท่าไม่ถึงการณ์
3.	ความปลอดภัย	1. ความไม่ปลอดภัยในการดำรงชีวิตของนิสิตที่ มศว องค์กรฯ 2. การเกิดไฟฟ้าลัดวงจร เพลิงไหม้และโจรกรรม
4.	ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์	1. การพัฒนาบุคลากรเพื่อให้พร้อมเข้าสู่ AEC 2. งบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน
5.	ด้านการบริหารและการจัดการหน่วยงาน,ด้านอื่นๆ ตามบริบทของหน่วยงาน	1. Hard disk ที่เก็บข้อมูลของฝ่ายประกันเสียหาย ไม่สามารถกู้คืนได้ 2. การจ่ายเงินล่าช้าให้กับบริษัทผู้ขาย

โดยแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของ คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตรได้ผ่านที่ประชุมประจำคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตร เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 ครั้งที่ 8 วาระที่ 4.1 ซึ่งมีรายละเอียดของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังตารางหน้าถัดไป

ลงชื่อ.....
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรุษา เชาวน์ลิขิต)
 คณบดีคณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตร
 วันที่..... 30 ตุลาคม 2557

ตารางแสดงรายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยงของคณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตรประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบัณฑิต									
1.	นิสิตไม่จบตาม หลักสูตร	สูง	นิสิตปี 4 ผ่าน หลักสูตรกิจกรรม ทุกคน	เพื่อให้นิสิต จบตาม หลักสูตร	นิสิตไม่ได้เข้าร่วมกิจกรรม ตามที่หลักสูตรกำหนด	1. จัดทำฐานข้อมูล ประเภทตราประทับ กิจกรรมที่คณะจัด 2. กำหนดระยะเวลาใน การสำรวจนิสิตที่ยังไม่ผ่าน การเข้าร่วมกิจกรรม 3. ประชาสัมพันธ์ให้นิสิต ได้ทราบปฏิทินกิจกรรมใน โครงการวันปฐมนิเทศ คณะฯ	ตลอดปี	-	ฝ่ายพัฒนา ศักยภาพนิสิต
2.	นิสิตยังใช้ภาษาไม่ คล่องและยังไม่เห็น ความสำคัญของ AEC เท่าที่ควร	สูง	1. นิสิตสามารถใช้ ภาษาอังกฤษในการ สื่อสารได้ดีขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 2. นิสิตเห็น ความสำคัญและ รู้จัก AEC มากขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	เพื่อให้นิสิต สามารถออกสู่ ตลาดแรงงาน ใน AEC	1. นิสิตมีโอกาสนในการใช้ ภาษาอังกฤษน้อย 2. นิสิตยังไม่เห็นความ สำคัญของ AEC	1. ส่งเสริมและพัฒนา ทักษะภาษาอังกฤษในชั้น เรียนและนอกชั้นเรียน 2. สอดแทรก AEC ในชั้น เรียนและนอกชั้นเรียน มากขึ้น	ตลอดปี	-	ฝ่ายวิชาการ/ ฝ่ายวิจัย/ฝ่าย วิเทศ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย									
3.	การลอกเลียนผลงานทางวิชาการด้วยความรู้เท่าไม่ถึงการณ์	สูงมาก	ไม่มีการลอกเลียนผลงานทางวิชาการเกิดขึ้น	เพื่อไม่ให้เกิดการลอกเลียนผลงานทางวิชาการ	ความไม่เข้าใจเรื่องความซ้ำซ้อนของผลงานวิชาการ	จัดอบรมเพื่อให้ความรู้เรื่องการลอกเลียนผลงานทางวิชาการ	เทอม 2/2558	-	ฝ่ายวิจัย
ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความปลอดภัย									
4.	ความไม่ปลอดภัยในการดำรงชีวิตของนิสิตที่มศว องครักษ์	สูงมาก	ไม่มีนิสิตประสบอุบัติเหตุในระหว่างการใช้ชีวิตในมศว องครักษ์	เพื่อความปลอดภัยในการดำรงชีวิตของนิสิตที่มศว องครักษ์	นิสิตอยู่ในภาวะเสี่ยงเมื่ออยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ย่ำแย่	รณรงค์ สร้างภูมิคุ้มกันจิตใจและวางมาตรการป้องกันอย่างต่อเนื่อง	ตลอดปี	-	ฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต
5.	การเกิดไฟฟ้าลัดวงจรเพลิงไหม้และโจรกรรม	สูงมาก	1. ระบบไฟฟ้าไม่เกิดการลัดวงจร 2. ไม่เกิดเพลิงไหม้ 2. ไม่เกิดการโจรกรรม	เพื่อให้เกิดความปลอดภัยของอาคารสถานที่ของคณะฯ	1. ความบกพร่องของระบบไฟฟ้าเนื่องจากอายุการใช้งาน 2. คณะฯมีสถานที่หลายที่และไม่มีเจ้าหน้าที่ดูแลประจำ	1. ตรวจสอบเช็คระบบไฟฟ้าอย่างน้อย 3 เดือน 1 ครั้ง 2. ติดกล้องวงจรปิดตามสถานที่ต่างๆของคณะฯ 3. ติดตั้งดับเพลิง ตามสถานที่ต่างๆของคณะฯ	ตลอดปี	-	งานอาคารสถานที่
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์									
6.	การพัฒนาบุคลากรเพื่อให้พร้อมเข้าสู่ AEC ยังไม่เพียงพอ	สูง	บุคลากรมีความพร้อมในการเข้าสู่ AEC	บุคลากรร้อยละ 80 มีความพร้อมเข้าสู่ AEC	บุคลากรยังไม่ตระหนักถึงความสำคัญของ AEC และยังไม่พัฒนาภาษาอังกฤษ	1. มีการจัดโครงการเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความพร้อมเข้าสู่ AEC เช่น โครงการอบรมภาษาอังกฤษ, ภาษาเพื่อนบ้าน 2. มีการส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษในหน่วยงาน	1 ส.ค.57 ถึง 31 ส.ค.58	-	ฝ่ายบริหาร

						เช่นกำหนดให้มี 1 วันที่ ต้องพูดภาษาอังกฤษทั้งวัน ใน 1 สัปดาห์			
7.	งบประมาณเงิน รายได้ไม่เป็นไปตาม แผน	สูงมาก	ได้รับงบประมาณ เงินรายได้ ใกล้เคียงแผน เพิ่มขึ้น	เพื่อให้ได้รับ งบประมาณ เงินรายได้ตาม แผน	1. การรับนิสิตไม่ได้เป็นไป ตามแผน 2. คณะไม่มีรายได้	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตร 2. วิเคราะห์งบประมาณ คำนวณต้นทุน และ จุดคุ้มทุน 3. ทำโครงการหารายได้	ตลอดปี	-	ฝ่ายวิชาการ/ หลักสูตร คณิต/ฝ่าย แผนและ พัฒนา
ความเสี่ยงด้านตามบริบทอื่นๆของหน่วยงาน									
8.	Hard disk ที่เก็บ ข้อมูลของฝ่าย ประกันเสียหาย ไม่ สามารถกู้คืนได้	สูงมาก	ข้อมูลไม่เกิดการ สูญหาย	เพื่อให้การเก็บ ข้อมูลไม่สูญ หาย	Hard disk เสีย	จัดหา Hard disk เพื่อ สำรองข้อมูลเพิ่ม	ตลอดปี	-	ประกัน คุณภาพ
9.	การจ่ายเงินล่าช้า ให้กับบริษัทผู้ขาย	สูงมาก	มีการจ่ายเงินให้ บริษัทผู้ขายล่าช้า ลดลง	จ่ายเงินตรง เวลาตาม กำหนดจ่าย ของบริษัท	1. การส่งมอบงานมี อุปสรรค 2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีความ ผิดพลาด เช่น ข้อมูลผู้ขาย	1.งานพัสดุ/การเงินเซ็น เอกสารข้อมูลของบริษัท ให้ถูกต้องก่อนเบิกจ่าย 2.เมื่อรับของแล้วต้องรีบ ดำเนินการส่งเบิกไม่เกิน 10 วันนับจากวันรับสินค้า 3.ตรวจสอบเลขที่บัญชี การโดยเงินกับบริษัทให้ ตรงวัน	ตลอดปี	-	การเงินและ พัสดุ

** แนวทางแก้ไขแต่ละข้อ จะต้องมึระยะเวลาดำเนินงาน/งบประมาณ/ผู้รับผิดชอบแยกกันด้วย