

แผนการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการธุรกิจเพื่อสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)		ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
								ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ			
ด้านการดำเนินงาน	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	อาจารย์ประจำหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา	25 มีความเสี่ยงสูงมาก	การลาออกของอาจารย์ประจำหลักสูตร	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	เตรียมการรับสมัครอาจารย์ทดแทนทันทีเมื่อมีอาจารย์ลาออก	มีอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นไปตามมาตรฐานระดับอุดมศึกษา	ร้อยละ 100	ต.ศ.61-ก.ย. 62		- รองคณบดีฝ่ายบริหาร
				กระบวนการรับสมัครอาจารย์มีระยะเวลาในการดำเนินการรับสมัครที่ค่อนข้างนาน และเกณฑ์สกอ.ในการได้มาซึ่งอาจารย์ทำให้ไม่มีผู้มาสมัคร หรือได้ผู้สมัครที่ไม่เหมาะสม	ปัจจัยภายนอก	ลดความเสี่ยง	วิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อขออัตราเพิ่ม ตำแหน่งอาจารย์ เพื่อสำรองกรณีการลาออกของอาจารย์จะได้มีอัตราทดแทนทันที	มีอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นไปตามมาตรฐานระดับอุดมศึกษา	ร้อยละ 100	ต.ศ.61-ก.ย. 62		- รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน
ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	การขาดแคลนอัตรากำลังของสายปฏิบัติการ	20 มีความเสี่ยงสูงมาก	จากการที่คณะกรรมการธุรกิจเพื่อสังคมแยกตัวออกจากคณะสังคมศาสตร์ทำให้ต้องบุคลากรสายปฏิบัติแต่ละคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในหลายหน้าที่	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	ดำเนินการขออัตรากำลังบุคลากรสายปฏิบัติการและเปิดรับสมัครตำแหน่งต่างๆ ให้ตรงกับโครงสร้างสำนักงาน	มีบุคลากรสายปฏิบัติการครบตามโครงสร้างสำนักงาน	ร้อยละ 100	ต.ศ.61-ก.ย. 62		- รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)		ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
								ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ			
ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	อื่นๆ ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	การบริหารจัดการด้านการเงิน	20 มีความเสี่ยงสูงมาก	จากการที่คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคมแยกตัวออกจากคณะสังคมศาสตร์ ต้องบริหารจัดการด้านอาคารสถานที่ อุปกรณ์เพื่อการเรียนการสอนและปัจจัยต่างๆ ที่ต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากในการบริหารจัดการ	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	จัดทำแผนรายได้ และค่าใช้จ่าย เพื่อให้มีการจัดการงบประมาณ ไม่เกิดการติดขัดในการบริหารจัดการ	มีแผนด้านการจัดการรายได้ และค่าใช้จ่าย	ร้อยละ 100	ต.ค.61- ก.ย. 62		- รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน
ด้านการดำเนินงาน	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	การลดลงของจำนวนนิสิตในการเข้าศึกษา	16 มีความเสี่ยงสูงมาก	1. หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการของตลาด	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	มีการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามที่ตลาดต้องการอย่างเป็นปัจจุบัน	มีกลุ่มผู้เรียนสนใจที่จะเรียนในหลักสูตรเพิ่มมากขึ้น	ร้อยละ 70	ต.ค.61-ก.ย. 62		- หัวหน้าศูนย์การจัดการหลักสูตร
				2. จำนวนประชากรลดลงเด็กมีอัตราการเกิดที่ลดลง	ปัจจัยภายนอก	ลดความเสี่ยง	มีการหาตลาดใหม่สำหรับการศึกษา โดยลดการพึ่งพาดตลาดเด็กระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย และเพิ่มตลาดจากกลุ่มอื่น	มีกลุ่มผู้เรียนสนใจที่จะเรียนในหลักสูตรเพิ่มมากขึ้น	ร้อยละ 70	ต.ค.61-ก.ย. 62		- รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	แผนการบำรุงรักษาพัสดุ	9 มีความเสี่ยงสูง	ยังไม่มีแผนและระบบการบำรุงรักษาพัสดุ	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	พัฒนาระบบและกระบวนการจัดการงานด้านพัสดุใหม่ทั้งหมด	มีแผนการบำรุงรักษาพัสดุ	ร้อยละ 60	ต.ค.61-ก.ย. 62		- รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ครั้งที่ 4/2561

วาระที่ 4.5 พิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยง คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม

ลงชื่อ..... *Wale Oulid*

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฏช์ กุลิสร์)

ตำแหน่ง รักษาการแทนคณบดีคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม