

แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (งวด 1 รอบ 6 เดือน)
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
แผนการบำรุงรักษาพัสดุ	ยังไม่มีแผนและระบบการบำรุงรักษาพัสดุ	พัฒนาระบบและกระบวนการจัดการงานด้านพัสดุใหม่ทั้งหมด	มีแผนการบำรุงรักษาพัสดุ	ร้อยละ 60	1. มีการสำรวจและจัดทำบันทึกข้อมูลรายการพัสดุและครุภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว 2. มีการร่วมกันจัดทำแผนบำรุงรักษาพัสดุ	บรรลุ	-	1. บันทึกรายการพัสดุและครุภัณฑ์ลงระบบ 2. มีแผนบำรุงรักษาพัสดุและครุภัณฑ์	1. สำรวจรายการครุภัณฑ์และบันทึกรายการครุภัณฑ์ทุกรายการ 2. ประชุมและร่วมกันจัดทำแผนบำรุงรักษา	29 กุมภาพันธ์ 2563 / รองคณบดีฝ่ายบริหาร/งานพัสดุ	
การขาดแคลนอัตรากำลังของสายปฏิบัติการ	จำนวนบุคลากรสายปฏิบัติการ ยังไม่เพียงพอต่อโครงสร้างการปฏิบัติงานในสำนักงานคณบดี อีกทั้งบุคลากรสายปฏิบัติการแต่ละคนต้องปฏิบัติงานในหลายหน้าที่	1. วิเคราะห์อัตรากำลัง 2. ดำเนินการขออัตรากำลังบุคลากรสายปฏิบัติการไปยังมหาวิทยาลัย	มีบุคลากรสายปฏิบัติการครบตามโครงสร้างสำนักงาน	ร้อยละ 100	1. ดำเนินการจัดบุคลากรลงตามกรอบโครงสร้างสำนักงาน 2. วิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อขอจัดสรรอัตรากำลังไปยังมหาวิทยาลัย	ไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างกระบวนการวิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อเสนอไปยังมหาวิทยาลัย	1. ดำเนินการจัดบุคลากรลงตามกรอบโครงสร้างของสำนักงาน 2. มอบหมายงานที่ยังไม่มีบุคลากรตามโครงสร้างโดยให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่แทนไปก่อน	1. มีการวิเคราะห์อัตรากำลังของแต่ละงานเพื่อเสนอความเห็นชอบจากที่ประชุมประจำคณะ 2. ทำหนังสือถึงมหาวิทยาลัยเพื่อขอจัดสรรอัตรากำลัง 3. จัดสรรอัตรากำลังลงไปยังกรอบโครงสร้างที่ยังไม่มีบุคลากร	30 กันยายน 2563 /รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้อำนวยการสำนักงาน	
การไม่มีห้องเรียนในการจัดการเรียนการสอน	การที่คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคมยังไม่มีอาคารหรือพื้นที่ที่เป็นของตนเอง	1. หาพันธมิตรร่วมเพื่อลงทุนในการหาพื้นที่เพื่อสร้างอาคารของตนเอง	มีห้องเรียนที่เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอนทั้งระดับบัณฑิตศึกษาและระดับปริญญาตรี	ร้อยละ 100	1. มีการสำรวจความต้องการใช้ห้องเรียนของทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อประสานงานในการขอห้องเรียนกับหน่วยงานต่างๆ	บรรลุ	-	1. ดำเนินการขอใช้พื้นที่ของคณะอื่นๆ	1. ดำเนินการจัดตารางสอนทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาให้แล้วเสร็จก่อนเปิดภาคเรียน	31 มกราคม 2563/รองคณบดีฝ่ายบริหาร และรองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน	

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
การไม่มีห้องเรียนในการจัดการเรียนการสอน	การที่คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคมยังไม่มีอาคารหรือพื้นที่ที่เป็นของตนเอง	2. ดำเนินการขอใช้พื้นที่ของคณะอื่นๆ ที่ยังมีห้องเรียนในการจัดการเรียนการสอน	มีห้องเรียนที่เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอนทั้งระดับบัณฑิตศึกษาและระดับปริญญาตรี	ร้อยละ 100	2. มีการหารือในการร่วมกันลงทุนสร้างอาคารของตนเอง 3. มีการปรับปรุงชั้น 9 เสร็จสิ้นเรียบร้อย จึงมีห้องเรียนเพิ่มขึ้น	บรรลุ	-	2. เร่งดำเนินการกระบวนการในการลงทุนเพื่อสร้างอาคารเป็นของตนเอง	2. ติดต่อประสานงานเพื่อขอห้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยในการขอใช้ห้องเรียน	31 มกราคม 2563/รองคณบดีฝ่ายบริหาร และรองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน	
จำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาที่เข้ามาศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนิสิต	1. มีผู้สมัครเรียนในระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนน้อยลง 2. มีคู่แข่งชั้นจากสถาบันอื่นหรือ ผู้สมัครมีทางเลือกในการเลือกศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามากขึ้น	1. พัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์ มีการประชาสัมพันธ์การรับสมัครและประชาสัมพันธ์หลักสูตรตลอดทั้งปี 2. ค้นหาช่องทางสื่อสารและการส่งข่าวการรับสมัครให้ถึงกลุ่มเป้าหมายที่จะเข้าเรียน	มีจำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนิสิต	ร้อยละ 25	1. มีการปรับแผนการรับนิสิตโดยการเปิดนิสิตนอกเวลาราชการสำหรับภาคค่ำ 2. มีการปรับเพิ่มรอบการรับสมัครนิสิต ให้มีการเปิดรับทุกภาคเรียน	ไม่บรรลุ	1. อยู่ระหว่างกระบวนการขออนุมัติการเปิดการเรียนการสอนนอกเวลาราชการสำหรับภาคค่ำ 2. ผู้สมัครยังไม่ทราบข้อมูลว่าทางหลักสูตรมีการเปิดรับนิสิตทุกภาคเรียน	1. เสนอขออนุมัติไปยังมหาวิทยาลัยในการขอเปิดรับนิสิต นอกเวลาราชการ สำหรับภาคค่ำ 2. มีการจัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์ (โบรชัวร์) การเปิดรับสมัครนิสิตทุกรอบ ส่งไปยังศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันเพื่อประชาสัมพันธ์ และมีการพิจารณาที่จะใช้สื่อโฆษณา ตามพื้นที่ที่มีระบบขนส่งสาธารณะ	1. ดำเนินการทำบันทึกข้อความไปยังบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อขอเปิดรับนิสิตนอกเวลาราชการสำหรับภาคค่ำ 2. จัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์ (โบรชัวร์) การเปิดรับนิสิตทุกรอบ ส่งไปยังศิษย์เก่า และศิษย์ปัจจุบันเพื่อประชาสัมพันธ์ และมีการพิจารณาที่ใช้สื่อโฆษณา ตามพื้นที่ที่มีระบบขนส่งสาธารณะ	31 มีนาคม 2563 / หัวหน้าศูนย์การจัดการหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	
นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	1. อาจารย์ที่ปรึกษาปริญญาโทและสารนิพนธ์มีนิสิตเก่าที่ยังไม่สำเร็จการศึกษาอยู่ในความดูแลทำให้ไม่สามารถรับนิสิตใหม่เข้ามาเป็นที่ปรึกษาได้ 2. นิสิตเริ่มกระบวนการในการทำวิจัยฯ หรือเริ่มทำในภาคการศึกษาสุดท้ายในการเป็นนิสิต	1. วางแผนการรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาโดยเน้นคุณภาพของผู้เรียนเป็นหลัก 2. วางระบบให้อาจารย์ที่ปรึกษางานวิจัยของนิสิตให้มีการกำกับ ติดตาม การทำวิจัยให้สำเร็จตามระยะเวลา	นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาสำเร็จการศึกษาเป็นไปตามแผนการสำเร็จการศึกษา	ร้อยละ 80	1. มีการดำเนินการชี้แจงให้นิสิตทราบข้อบังคับเรื่องการสำเร็จการศึกษาและการพ้นสภาพนิสิต 2. มีการจัดสรรนิสิตให้กับอาจารย์ที่ปรึกษาที่ยังมีนิสิตไม่เต็มจำนวนรับ	ไม่บรรลุ	นิสิตเริ่มกระบวนการในการทำวิจัยฯ หรือเริ่มทำวิจัยในภาคการศึกษาสุดท้าย	กระตุ้นให้นิสิตเริ่มต้นในการทำวิจัย	1. ดำเนินการจัดโครงการให้ความรู้เพิ่มเติมในการทำวิจัย 2. จัดสรรอาจารย์ที่ปรึกษาให้กับนิสิตที่ยังไม่มีอาจารย์ที่ปรึกษา	30 กันยายน 2563 / หัวหน้าศูนย์การจัดการหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ครั้งที่ 3/2563

วาระที่ 4.4 เรื่อง แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (RM-3) รอบที่ 1



ลงชื่อ.....

(รองศาสตราจารย์ นายแพทย์วีระศักดิ์ จรัสชัยศรี)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา รักษาการแทน

คณบดีคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม