

แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (งวด 2 รอบ 12 เดือน)
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
แผนการบำรุงรักษาพัสดุ	ยังไม่มีแผนและระบบการบำรุงรักษาพัสดุ	พัฒนาระบบและกระบวนการจัดการงานด้านพัสดุใหม่ทั้งหมด	มีแผนการบำรุงรักษาพัสดุ	ร้อยละ 60	1. มีการสำรวจและจัดทำบันทึกข้อมูลรายการพัสดุและครุภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว 2. มีการร่วมกันจัดทำแผนบำรุงรักษาพัสดุ	บรรลุ	-	1. บันทึกรายการพัสดุและครุภัณฑ์ลงระบบ 2. มีแผนบำรุงรักษาพัสดุและครุภัณฑ์	1. ตรวจสอบรายการครุภัณฑ์และบันทึกรายการครุภัณฑ์ทุกรายการ 2. ประชุมและร่วมกันจัดทำแผนบำรุงรักษา	29 กุมภาพันธ์ 2563	-
การขาดแคลนอัตรากำลังของสายปฏิบัติการ	จำนวนบุคลากรสายปฏิบัติการ ยังไม่เพียงพอต่อโครงสร้างการปฏิบัติงานในสำนักงานคณบดี อีกทั้งบุคลากรสายปฏิบัติการแต่ละคนต้องปฏิบัติงานในหลายหน้าที่	1. วิเคราะห์อัตรากำลัง 2. ดำเนินการขออัตรากำลังบุคลากรสายปฏิบัติการไปยังมหาวิทยาลัย	มีบุคลากรสายปฏิบัติการครบตามโครงสร้างสำนักงาน	ร้อยละ 100	1. ดำเนินการจัดบุคลากรลงตามกรอบโครงสร้างสำนักงาน 2. วิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อขอจัดสรรอัตรากำลังไปยังมหาวิทยาลัย	บรรลุ	-	1. ดำเนินการจัดบุคลากรลงตามกรอบโครงสร้างของสำนักงาน 2. ขอจัดสรรอัตรากำลังไปยังมหาวิทยาลัย	1. ประชุมเพื่อหารือความจำเป็นและความต้องการของแต่ละโครงสร้างงานในสำนักงานที่ยังขาดแคลนอัตรากำลัง 2. มีการวิเคราะห์อัตรากำลังของแต่ละงาน เพื่อเสนอความเห็นชอบจากที่ประชุมประจำคณะ 3. จัดสรรอัตรากำลังลงไปยังกรอบโครงสร้างที่ยังไม่มีบุคลากร	30 กันยายน 2563 /รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้อำนวยการสำนักงาน	-

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
การไม่มีห้องเรียนในการจัดการเรียนการสอน	การที่คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคมยังไม่มีอาคารหรือพื้นที่ที่เป็นของตนเอง	1. หาพันธมิตรร่วมเพื่อลงทุนในการหาพื้นที่เพื่อสร้างอาคารของตนเอง 2. ดำเนินการขอใช้พื้นที่ของคณะอื่นๆ ที่ยังพอมีห้องเรียนในการจัดการเรียนการสอน	มีห้องเรียนที่เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอนทั้งระดับบัณฑิตศึกษาและระดับปริญญาตรี	ร้อยละ 100	1. มีการสำรวจความต้องการใช้ห้องเรียนของทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อประสานงานในการขอห้องเรียนกับหน่วยงานต่างๆ 2. มีการหารือในการร่วมกันลงทุนสร้างอาคารของตนเอง 3. มีการปรับปรุงชั้น 9 เสร็จสิ้นเรียบร้อยจึงมีห้องเรียนเพิ่มขึ้น	บรรลุ	-	1. ดำเนินการขอใช้พื้นที่ของคณะอื่นๆ 2. เร่งดำเนินการกระบวนการในการลงทุนเพื่อสร้างอาคารเป็นของตนเอง	1. ดำเนินการจัดตารางสอนทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาให้แล้วเสร็จก่อนเปิดภาคเรียน 2. ติดต่อประสานงานเพื่อขอห้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยในการขอใช้ห้องเรียน 3. ดำเนินการปรับปรุงชั้น 9 คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา	30 กันยายน 2563/รองคณบดีฝ่ายบริหาร	-

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
จำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาที่เข้ามาศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนิสิต	1. มีผู้มาสมัครเรียนในระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนน้อยลง 2. มีคู่แข่งชั้นจากสถาบันอื่น หรือผู้สมัครมีทางเลือกในการเลือกศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษามากขึ้น	1. พัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์ มีการประชาสัมพันธ์การรับสมัคร และประชาสัมพันธ์หลักสูตรตลอดทั้งปี 2. ค้นหาช่องทางการสื่อสารและการส่งข่าวการรับสมัคร ให้ถึงกลุ่มเป้าหมายที่จะเข้าเรียน	มีจำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนิสิต	ร้อยละ 25	1. มีการปรับแผนการรับนิสิตโดยการเปิดนิสิต นอกเวลาราชการ สำหรับภาคค่ำ 2. มีการปรับแผนโดยการเพิ่มรอบการรับสมัครนิต ให้มีการเปิดรับทุกภาคเรียน	ไม่บรรลุ	1. อยู่ระหว่างกระบวนการขออนุมัติการเปิดการเรียนการสอน นอกเวลาราชการ สำหรับภาคค่ำ 2. จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ผู้สมัครลงทะเบียนศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษา ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากต้องถูกเลิกจ้างหรือระงับการปฏิบัติงานทำให้สูญเสียรายได้ 3. หลักสูตร/สาขาที่เปิดสอนยังไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนในปัจจุบัน	1. เสนอขออนุมัติไปยังมหาวิทยาลัยในการขอเปิดรับนิสิตนอกเวลาราชการ สำหรับภาคค่ำ 2. มีการจัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์ (โบรชัวร์) การเปิดรับสมัครนิสิตทุกรอบ ส่งไปยังศิษย์เก่า และศิษย์ปัจจุบัน เพื่อประชาสัมพันธ์ และมีการพิจารณาที่ใช้สื่อโฆษณาตามพื้นที่ที่มีระบบขนส่งสาธารณะ 3. เปิดหลักสูตร/สาขาที่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนในปัจจุบัน	1. ดำเนินการทำบันทึกข้อความไปยังบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อขอเปิดรับนิสิตนอกเวลาราชการ สำหรับภาคค่ำ 2. จัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์ (โบรชัวร์) การเปิดรับนิสิต ส่งไปยังศิษย์เก่า และศิษย์ปัจจุบัน เพื่อประชาสัมพันธ์ และมีการพิจารณาที่ใช้สื่อโฆษณาตามพื้นที่ที่มีระบบขนส่งสาธารณะ 3. ดำเนินการศึกษาความต้องการของผู้เรียนที่สนใจในหลักสูตร/สาขาที่ต้องการศึกษา	30-ก.ย.-64	

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	1. อาจารย์ที่ปรึกษาปริญญาโทและปริญญาตรีที่มีนิสิตเก่าที่ยังไม่สำเร็จการศึกษาอยู่ในความดูแลทำให้ไม่สามารถรับนิสิตใหม่เข้ามาเป็นที่ปรึกษาได้ 2. นิสิตเริ่มกระบวนการในการทำวิจัยหรือเริ่มทำในภาคการศึกษาสุดท้ายในการเป็นนิสิต	1. วางแผนการรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาโดยเน้นคุณภาพของผู้เรียนเป็นหลัก 2. วางระบบให้อาจารย์ที่ปรึกษางานวิจัยของนิสิตให้มีการกำกับติดตาม การทำวิจัยให้สำเร็จตามระยะเวลา	นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาสำเร็จการศึกษาเป็นไปตามแผนการสำเร็จการศึกษา	ร้อยละ 80	1. มีการดำเนินการชี้แจงให้นิสิตทราบข้อบังคับเรื่องการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพนิสิต 2. มีการจัดสรรนิสิตให้กับอาจารย์ที่ปรึกษาที่ยังมีนิสิตไม่เต็มจำนวนรับ	ไม่บรรลุ	1. นิสิตเริ่มกระบวนการในการทำวิจัยหรือเริ่มทำวิจัยในภาคการศึกษาสุดท้าย 2. นิสิตส่วนใหญ่เป็นนิสิตนอกเวลาราชการที่ทำงานควบคู่ไปกับการเรียนด้วย ทำให้บางครั้งการจัดสรรเวลาในการเรียนทำได้ยาก	1. กระตุ้นให้นิสิตเริ่มดำเนินการทำวิจัย 2. จัดสรรอาจารย์ที่ปรึกษาปริญญาโท/ปริญญาตรีให้กับนิสิตในภาคเรียนแรก	1. ดำเนินการจัดโครงการให้ความรู้เพิ่มเติมในการทำวิจัย 2. จัดสรรอาจารย์ที่ปรึกษาปริญญาโท/ปริญญาตรีให้กับนิสิตในภาคเรียนแรก	30 กันยายน 2563	

ลงชื่อ.....

(รองศาสตราจารย์ผจงศักดิ์ หมวสง)

ตำแหน่ง รักษาการแทนคณบดีคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม

วันที่ 30 กันยายน 2563