

แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

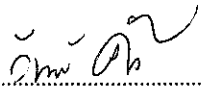
คณะ	ด้านความเสี่ยง	อธิบาย(ด้านความเสี่ยง)	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	อธิบาย(ปัจจัยสภาพแวดล้อม)	ความเสี่ยงที่พบ	จำนวน KRI
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	อื่นๆ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รายจ่ายสูงกว่ารายรับ	1
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ขาดเอกสาร/หลักฐานที่ครบถ้วนสมบูรณ์ในการปิดโครงการ	1
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	การแข่งขันการบริการวิชาการจากหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร	1
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านกฎหมาย/ข้อบังคับ	ด้านกฎหมาย/ข้อบังคับ	นโยบายและการพัฒนาบุคลากร	ด้านกฎหมาย/ข้อบังคับ	บุคลากรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนาหรือการให้บริการทางวิชาการ	1

KRI	
ตัวชี้วัดความสำเร็จ(KRI)	เป้าหมาย(ค่าที่จะได้รับ)
ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI) ความสมดุลระหว่างรายรับกับค่าใช้จ่าย	เป้าหมาย (ค่าที่จะได้รับ) รายรับกับค่าใช้จ่ายมีความสมดุล
ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI) เอกสาร/หลักฐานในการปิดโครงการครบถ้วนสมบูรณ์	เป้าหมาย (ค่าที่จะได้รับ) จัดทำระบบกำกับติดตามเอกสารการปิดโครงการ
ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI) มีการรักษารฐานลูกค้าเดิมและหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น	เป้าหมาย (ค่าที่จะได้รับ) มีการกำกับติดตามบริการวิชาการโดยการรักษารฐานลูกค้าเดิมโดยการจ้างงาน ไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน และหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น ไม่น้อย
ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI) บุคลากรศูนย์บริการวิชาการมีความรู้ความเข้าใจ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	เป้าหมาย (ค่าที่จะได้รับ) มีการดำเนินการตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เอกสารพัสดุถูกต้อง

คณะ	ด้านความเสี่ยง	อธิบาย(ด้านความเสี่ยง)	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	อธิบาย(ปัจจัยสภาพแวดล้อม)	ความเสี่ยงที่พบ	จำนวน ความเสี่ยง
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	อื่นๆ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รายจ่ายสูงกว่ารายรับ	2
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ขาดเอกสาร/หลักฐานที่ครบถ้วนสมบูรณ์ในการปิดโครงการ	1
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	ด้านการเงิน	การแข่งขันการบริการวิชาการจากหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร	2
ศูนย์บริการวิชาการ	ด้านกฎหมาย/ข้อบังคับ	ด้านกฎหมาย/ข้อบังคับ	นโยบายและการพัฒนาบุคลากร	ด้านกฎหมาย/ข้อบังคับ	บุคลากรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนาหรือการให้บริการทางวิชาการ	1

ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการศูนย์บริการวิชาการ ครั้งที่ 4/2561
เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ระเบียบวาระที่ 5.1 มติ เห็นชอบ

สาเหตุความเสี่ยง						
สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการ แก้ปัญหา	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นต่อปี	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	ปรับปรุงระเบียบหรือนโยบายในการบริการวิชาการกับค่าใช้จ่าย	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2562	50,000.00	ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการ ทุกฝ่าย, และผู้จัดการ
การเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรภาครัฐ	ปัจจัยภายนอก	การยอมรับ	ปฏิบัติตามนโยบาย และหาลูกค้าใหม่	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2562	50,000.00	ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการ ทุกฝ่าย, และผู้จัดการ
ประธานโครงการ/บุคลากรที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องระเบียบ/ข้อกำหนดในการปิดเอกสารโครงการ	ปัจจัยภายนอก	การลด	จัดทำคู่มือประธานโครงการ	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2562	30,000.00	ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการ ทุกฝ่าย, ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหารโครงการ
1. หน่วยงานภายนอกมีการจัดหาโครงการบริการวิชาการเชิงรุกและใช้กลไกเชิงธุรกิจมากยิ่งขึ้น 2. หน่วยงานภายในเริ่มมีนโยบายในการบริการเพื่อหารายได้จากบริการวิชาการ	ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	การลด	1. ความชัดเจนของนโยบายในการบริการวิชาการของหน่วยงานภายใน 2. การกำหนดกลยุทธ์เชิงธุรกิจในการแข่งขันกับหน่วยงานภายนอก	ตุลาคม 2561 - กันยายน 2562	50,000.00	ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการ ทุกฝ่าย, ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหารโครงการ
บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจใน พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนาหรือการให้บริการทางวิชาการ	ปัจจัยภายนอก	การลด	ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ให้กับบุคลากร	ตุลาคม 2561 - มิถุนายน 2562	50,000.00	ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ ทุกฝ่าย, ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่พัสดุ

ลงชื่อ..... 

(อาจารย์ ดร.วีระนันท์ คำนึ่งวุฒิ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ