

ส่วนงาน ศูนย์บริการวิชาการ
แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (งวด 2 รอบ 12 เดือน)
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2562

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)			
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ
ด้านบริหารกลยุทธ์/ ยุทธศาสตร์	ประธานโครงการ/บุคลากรที่ เกี่ยวข้องกับขาดความรู้ ความเข้าใจ เรื่องระเบียบ/ข้อกำหนดในการปิด เอกสารโครงการ	จัดทำคู่มือประธานโครงการ	เอกสาร/หลักฐานในการปิดโครงการ ครบถ้วนสมบูรณ์	จัดทำระบบกำกับติดตามเอกสารการ ปิดโครงการ	ดำเนินการจัดทำคู่มือประธานโครงการและระบบ กำกับติดตามเอกสารการปิดโครงการ	บรรลุ
รายจ่ายสูงกว่ารายรับ	ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นต่อปี	ปรับปรุงระเบียบหรือนโยบายใน การบริการวิชาการกับค่าใช้จ่าย	ความสมดุลระหว่างรายรับกับ ค่าใช้จ่าย	รายรับกับค่าใช้จ่ายมีความสมดุล	มีการดำเนินการเชิงรุกเพื่อให้ได้โครงการบริการ วิชาการที่มีมูลค่าโครงการให้เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย ของหน่วยงานและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน	บรรลุ
	การเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรภาครัฐ	ปฏิบัติตามนโยบาย และหาลูกค้าใหม่	ความสมดุลระหว่างรายรับกับ ค่าใช้จ่าย	รายรับกับค่าใช้จ่ายมีความสมดุล	มีการดำเนินการเชิงรุกเพื่อให้ได้โครงการบริการ วิชาการที่มีมูลค่าโครงการให้เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย ของหน่วยงานและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน	บรรลุ
นโยบายการจัดหา โครงการบริการ วิชาการของหน่วยงาน อื่น ๆ	หน่วยงานภายนอกมีการจัดหา โครงการบริการวิชาการเชิงรุกและ ใช้กลไกทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น	ความชัดเจนของนโยบายในการ บริการวิชาการของหน่วยงานภายใน	มีการรักษาลูกค้าเดิมและหา ลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น	มีการกำกับติดตามบริการวิชาการ โดยการรักษาลูกค้าเดิมโดยการ จ้างงาน ไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน และหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน	มีการกำกับติดตามบริการวิชาการโดยการรักษาลูกค้า เดิมโดยการจ้างงาน จำนวน 20 หน่วยงาน และ หาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น จำนวน 15 หน่วยงาน	บรรลุ


สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			กันยายน 2562 / ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการทุกฝ่าย, ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหารโครงการ	
			กันยายน 2562 / ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการทุกฝ่าย, และ ผู้จัดการ	
			กันยายน 2562 / ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการทุกฝ่าย, ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหารโครงการ	

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)			
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ
	หน่วยงานภายในเริ่มมีนโยบายในการบริการเพื่อหารายได้จากการบริการวิชาการ	การกำหนดกลยุทธ์เชิงธุรกิจในการแข่งขันกับหน่วยงานภายนอก	มีการรักษารฐานลูกค้าเดิมและหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น	มีการกำกับติดตามบริการวิชาการโดยการรักษารฐานลูกค้าเดิมโดยการจ้างงาน ไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน และหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน	มีการกำกับติดตามบริการวิชาการโดยการรักษารฐานลูกค้าเดิมโดยการจ้างงาน จำนวน 20หน่วยงาน และหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น จำนวน 15 หน่วยงาน	บรรลุ
บุคลากรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจใน พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ให้กับบุคลากร	บุคลากรศูนย์บริการวิชาการมีความรู้ความเข้าใจ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	มีการดำเนินการตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เอกสารพัสดุถูกต้อง	มีการดำเนินการให้ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการบริการวิชาการ เมื่อวันที่ 30 -31 มีนาคม 2562	บรรลุ

ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการศูนย์บริการวิชาการ ครั้งที่ 4/2562

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 วาระที่ 4.2 มติ เห็นชอบ

สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			มิถุนายน 2562 / ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการทุกฝ่าย, ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่พัสดุ	



(อาจารย์ ดร.วีระนันท์ คำนึงวุฒิ)

ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ

วันที่ 7 ตุลาคม 2562