

แบบวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง
สำนักสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินค่าความเสี่ยง			หมายเหตุ
			ผลกระทบ (1)	โอกาสที่จะเกิด (2)	ระดับความเสี่ยง (1)*(2)	
งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามพันธกิจที่สำคัญของส่วนงาน	ด้านการเงิน	1. มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณให้ส่วนงานลดลง ทำให้งบประมาณที่ได้รับไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ (Action Plan)	3	3	9 (สูง)	
		2. ไม่มีการคำนวณและเปรียบเทียบต้นทุนของการดำเนินงานกับผลผลิตหรือผลลัพธ์ทำให้มีต้นทุนในการดำเนินงานไม่เหมาะสม				
		3. การบริหารงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงิน				
การให้บริการของสำนักสื่อฯ ไม่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย	ด้านบริหารกลยุทธ์/ ยุทธศาสตร์	ไม่มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน จึงทำให้ไม่สามารถกำหนดรูปแบบการประชาสัมพันธ์ข้อมูลการให้บริการให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย	3	3	9 (สูง)	
การดำเนินงานของสำนักสื่อฯ มีประสิทธิผลไม่เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ	ด้านบริหารกลยุทธ์/ ยุทธศาสตร์	1. บุคลากรไม่เข้าใจแผนปฏิบัติการ ทำให้ปฏิบัติได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ	2	3	6 (ปานกลาง)	
		2. ผู้รับผิดชอบตามแผนปฏิบัติการไม่ดำเนินการตามกำหนดเวลา				
		3. ค่าเป้าหมายสูงมากกว่าระดับมาตรฐานทั่วไป จึงทำให้ไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงในบางตัวชี้วัด				
บุคลากรมีศักยภาพไม่เพียงพอต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในยุค Disruptive Technology	อื่นๆ (ด้านบุคลากร)	1. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว แต่บุคลากรไม่สามารถประยุกต์ใช้ได้ทันเทคโนโลยีในยุค Disruptive Technology	3	3	9 (สูง)	
		2. การพัฒนาบุคลากรไม่ตอบสนองความต้องการของส่วนงาน โดยมีบุคลากรที่มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น แต่ไม่ตรงตามความต้องการจำเป็นของส่วนงาน				

ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินค่าความเสี่ยง			หมายเหตุ
			ผลกระทบ (1)	โอกาสที่จะเกิด (2)	ระดับความเสี่ยง (1)*(2)	
		3. เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลปัจจุบัน ยังไม่มีเกณฑ์ด้านนวัตกรรม/ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าเชิงพาณิชย์ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย				
ระบบฐานข้อมูลของสำนักสื่อฯ มีข้อมูลไม่พร้อมสำหรับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ	ด้านการดำเนินงาน	1. ไม่มีระบบฐานข้อมูลที่เป็นมาตรฐานสากล	3	2	6 (ปานกลาง)	
		2. ผู้ปฏิบัติงานบางส่วนไม่ทำการสำรองข้อมูลหรือทำการสำรองข้อมูลแต่ขาดการอัปเดตอย่างสม่ำเสมอเสี่ยงต่อการสูญหายของข้อมูล				
เครื่องมือ/อุปกรณ์ไม่สามารถใช้งานได้เต็มที่คุณภาพ	ด้านการดำเนินงาน	1. ปัญหาเฉพาะหน้าที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ เครื่องมือ/อุปกรณ์ที่เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์เกิดข้อผิดพลาด/ชำรุด	4	3	12 (สูง)	
		2. เครื่องมือ/อุปกรณ์บางรายการเป็นของใหม่ จึงทำให้การใช้เครื่องมือ/อุปกรณ์ต่างๆ มีความผิดพลาดอยู่บ้าง				
		3. บุคลากรบางส่วนใช้เครื่องมือ/อุปกรณ์ไม่ระมัดระวัง				

ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการประจำสำนักสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา

โดยการแจ้งเวียนขอมติพิจารณา (หนังสือแจ้งเวียน ที่ อว 8729.1/0531 - 0532 ลงวันที่ 6 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562)

ลงชื่อ.....
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ขวัญหญิง ศรีประเสริฐภาพ)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักสื่อและเทคโนโลยีการศึกษา
 วันที่.....13.....เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562