

หน่วยงาน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม  
 แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (งวดที่ 2 รอบ 12 เดือน)  
 สำหรับสิ้นสุดวันที่ 30 เดือนกันยายน พ.ศ. 2562

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
จำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	มีการแข่งขันกันมากขึ้นทั้งมหาวิทยาลัยรัฐและมหาวิทยาลัยเอกชน	<p>1. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2. ปรับปรุงหลักสูตรการเรียนเป็นแบบ module เพื่อเก็บเครดิต</p> <p>3. เพิ่มช่องทางการเรียนในรูปแบบ short course non degree certificate หรือ การอบรมระยะสั้นแบบไม่ประจำปริญญา เพื่อเป็นทางเลือกในการเก็บรายวิชาสำหรับปริญญาโท</p>	ยอดจำนวนผู้สมัครระดับบัณฑิตศึกษา	เป็นไปตามแผน	<p>จากจำนวนนิสิตที่สมัครเข้าศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2562 พบว่าหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบเพื่อธุรกิจ มีจำนวนผู้สมัคร 14 คน จำนวนผู้ผ่านการคัดเลือก 12 คน คิดเป็นร้อยละ 70 ของแผนการรับนิสิต เมื่อเทียบกับจำนวนผู้สมัครเรียนในปีการศึกษา 2561 มีจำนวนลดลง คิดเป็นร้อยละ 80.86 ( มีจำนวนสมัคร 23คน จำนวนผู้ผ่านการคัดเลือก 16 คน) จากจำนวนนิสิตที่สมัครเข้าศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2562 พบว่าหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสื่อและนวัตกรรมการสื่อสาร มีจำนวนผู้สมัคร 7 คน จำนวนผู้ผ่านการคัดเลือก 6 คน คิดเป็นร้อยละ 15.55 ของแผนการรับนิสิต เมื่อเทียบกับจำนวนผู้สมัครเรียนในปีการศึกษา 2561 มีจำนวนลดลง คิดเป็นร้อยละ 41.17 ( มีจำนวนผู้สมัคร 17 คน จำนวนผู้ผ่านการคัดเลือก 13 คน)</p>	ไม่บรรลุ	เนื่องจากภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง	ลดความเสี่ยง	<p>1. วิเคราะห์ช่องทางการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร เพื่อหาข้อมูลสำหรับการประชาสัมพันธ์ในปีการศึกษาต่อไป</p> <p>2. ปรับเปลี่ยนการให้บริการการศึกษา เป็นการเปิดรายวิชาในรูปแบบการอบรมระยะสั้น เพื่อเก็บหน่วยกิตสะสม หากพร้อมก็สามารถโอนมาเรียนในระบบได้ และเป็นไปตามนโยบายของบัณฑิตศึกษา</p> <p>3. บางหลักสูตรมีการปรับจากแผน ก อย่างเดียว ปรับเพิ่มเป็นแผน ก และแผน ข เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของนิสิตในปัจจุบัน</p>	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย / ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหารบัณฑิตศึกษา 30 พฤษภาคม 2562	

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
ผลงานของบุคลากรที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติมีจำนวนน้อย	บุคลากรขาดประสบการณ์ในการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ	1. ส่งเสริมบุคลากรโดยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการตีพิมพ์ผลงาน  2. สร้างระบบกลไกเพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการสร้างผลงานวิชาการ	มีผลงานตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ	ไม่น้อยกว่า 1 ชิ้นต่อปี	ยังไม่มีผลงานตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติในช่วงเวลาดังกล่าว	ไม่บรรลุ	ยังไม่มีอาจารย์ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ	ลดความเสี่ยง	ฝ่ายวิจัยดำเนินการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเรื่อง การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ และจัดกิจกรรมให้คำปรึกษาแก่อาจารย์ที่มีความประสงค์ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ อีกทั้ง มอบทุนสนับสนุนในการตีพิมพ์ผลงานวิชาการให้กับอาจารย์ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานพร้อมแรงจูงใจในด้านอื่นๆ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย 31 ธันวาคม 2562	
ความปลอดภัยของพื้นที่ภายในและโดยรอบอาคาร	มีการบุกรุกภายในอาคารบริเวณ ชั้น 2 และชั้น 3 ของอาคารวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม	มีการออกประกาศวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม ว่าด้วยการใช้พื้นที่อาคารวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม สำหรับพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำ อาคาร และมีการตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศอย่าง	ร้อยละของความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาต่อจำนวนเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น	ร้อยละ 100	ดำเนินการตามเป้าหมาย	บรรลุ	ไม่มี	การหลีกเลี่ยง	มีการกำกับการปฏิบัติงานของพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารเรียน และปฏิบัติกรวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม และมีการตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศของวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด	รองคณบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและกิจการพิเศษ 31 ธันวาคม 2562	

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ					
การสรรหาบุคลากรสายวิชาการ (วิชาชีพเฉพาะสายปฏิบัติการ)	1. อาจารย์สายปฏิบัติการมีจำนวนน้อย  2. อัตราค่าตอบแทนของมหาวิทยาลัยต่ำกว่าภาคเอกชน  3. อาจารย์สายปฏิบัติการระดับปริญญาโทภายในประเทศมีจำนวนน้อย	1. มีการดำเนินการเชิญ visiting professor ตามวิชาชีพ  2. จัดการเรียนการสอนแบบ Block Course  3. ทำบันทึกชี้แจงการเปรียบเทียบเงินเดือนอาจารย์สายปฏิบัติการ (MFA) กับมหาวิทยาลัย  4. การคัดเลือกนิสิตเพื่อพัฒนาเป็นอาจารย์	1. มีการเชิญ visiting professor ตามวิชาชีพ  2. จัดการเรียนการสอนแบบ Block Course  3. ทำจดหมายชี้แจงความ ต้องการบุคลากรสายปฏิบัติการและวิเคราะห์เปรียบเทียบเงินเดือนสายปฏิบัติการ (MFA)  4. ในปีการศึกษา 2561 วิทยาลัยได้ทำการคัดเลือกนิสิตเพื่อพัฒนาเป็นอาจารย์ จำนวน 1 คน คือ นางสาวทิพวรรณ พล่องช้าง นิสิตจากสาขาธุรกิจไซเบอร์	ดำเนินการตามตัวชี้วัด  ดำเนินการจัดการเรียนการสอนแบบ Block Course ในโครงการ visiting professor ในหลักสูตรภาพยนตร์และสื่อดิจิทัล  ดำเนินการทำจดหมายชี้แจงความ ต้องการบุคลากรสายปฏิบัติการและวิเคราะห์เปรียบเทียบเงินเดือนสายปฏิบัติการ (MFA) ไปยังมหาวิทยาลัยแล้ว	บรรลุ	ไม่มี	ลดความเสี่ยง	1) มีการวางแผนเชิญ visiting professor ในหลักสูตรนวัตกรรมสื่อสารสังคมในช่วงเดือนสิงหาคม 2562 และหลักสูตรอื่นๆ ต่อไป  2) วางแผนจัดการเรียนการสอนแบบ Block Course พัฒนาขยายเพิ่มในหลักสูตรอื่นๆ  3) ดำเนินการทำจดหมายชี้แจงความ ต้องการบุคลากรสายปฏิบัติการและวิเคราะห์เปรียบเทียบเงินเดือนสายปฏิบัติการ (MFA) ไปยังมหาวิทยาลัยแล้ว 4) วางแผนการคัดเลือกนิสิตที่มีคุณลักษณะที่เหมาะสมและมีผลการเรียนดีต้น พัฒนาเป็นอาจารย์ในสาขาอื่นๆ ต่อไป	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย / รองคณบดีฝ่ายบริหาร 31 กรกฎาคม 2562		

ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม  
เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ครั้งที่ 9/2562 วาระพิจารณาที่ 4.14

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพดล อินทร์จันทร์)

ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม

วันที่ 21 สิงหาคม 2562