

แผนการจัดการความเสี่ยง
หน่วยงาน : วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

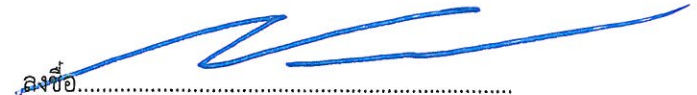
ลำดับ ที่	ด้านความ เสี่ยง	ปัจจัย สภาพแวดล้อม	ความเสี่ยง ที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัดความ เสี่ยง (KRI)	ค่าที่ ได้รับ	สาเหตุ ความเสี่ยง	ประเภท ของ สาเหตุ ความ เสี่ยง	แนว ทางการ จัดการ ความ เสี่ยง	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ระยะ เวลา	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1.	ด้านอื่นๆ ด้านความ ปลอดภัย	รูปแบบการ บริหารและการ ติดตาม	ความ ปลอดภัยของ พื้นที่ภายใน และโดยรอบ อาคาร	(20) มีความ เสี่ยงสูง มาก	ร้อยละของ ความสำเร็จใน การแก้ไข ปัญหาต่อ จำนวน เหตุการณ์ที่ เกิดขึ้น	ร้อยละ 100	มีการบุกรุกอาคาร สถานที่บริเวณชั้น 2 และชั้น 3 ของ อาคารวิทยาลัย นวัตกรรมการสื่อสาร สังคม	ปัจจัย ภายนอก	การ หลีกเลี่ยง	มีการออกประกาศ วิทยาลัยนวัตกรรมการ สื่อสารสังคม ว่าด้วย การใช้พื้นที่อาคาร วิทยาลัยนวัตกรรมการ สื่อสารสังคม สำหรับพนักงาน รักษาความ ปลอดภัยประจำ อาคาร และมีการ ตรวจสอบการ ดำเนินการตาม ประกาศอย่าง เคร่งครัด	ธ.ค. 61- ธ.ค. 62	ไม่ใช้ งบประมาณ	รองคณบดี ฝ่าย เทคโนโลยี สารสนเทศ และกิจการ พิเศษ

ลำดับ ที่	ด้านความ เสี่ยง	ปัจจัย สภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัดความ เสี่ยง (KRI)	ค่า ที่ได้รับ	สาเหตุ ความเสี่ยง	ประเภท ของ สาเหตุ ความ เสี่ยง	แนว ทางการ จัดการ ความเสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะ เวลา	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
2.	ด้านบริหาร กลยุทธ์/ ยุทธศาสตร์	รูปแบบการ บริหารและ การติดตาม	จำนวนนิสิต ระดับ บัณฑิตศึกษาไม่ เป็นไปตาม เป้าหมาย	(16) มีความ เสี่ยงสูง มาก	ยอดผู้สมัคร เข้าศึกษาของ นิสิตระดับ บัณฑิตศึกษา เป็นไปตาม แผนการรับ นิสิต	เป็นไป ตาม เป้าหมาย	มีการแข่งขันกัน มากขึ้น ทั้ง มหาวิทยาลัยรัฐ และมหาวิทยาลัย เอกชน	ปัจจัย ภายนอก	ลด ความเสี่ยง	1. เพิ่มช่องทางการ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรให้ทั่วถึง กลุ่มเป้าหมาย 2. ปรับปรุงหลักสูตร การเรียนเป็นแบบ module เพื่อเก็บ เครดิต 3. เพิ่มช่องทางการ เรียนในรูปแบบ short course non degree certificate หรือ การอบรมระยะสั้น แบบไม่ประสาท ปริญญา เพื่อเป็น ทางเลือกในการเก็บ รายวิชาสำหรับ ปริญญาโท	ธ.ค. 61- ส.ค.62	ไม่ใช้ งบประมาณ	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และวิจัย / ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายบริหาร บัณฑิตศึกษา /ผู้ช่วย คณบดีฝ่าย เทคโนโลยี สารสนเทศฯ /หัวหน้าศูนย์ นวัตกรรม และ วิทยบริการ

ลำดับ ที่	ด้านความ เสี่ยง	ปัจจัยสภาพ แวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัว ชี้วัดความ เสี่ยง (KRI)	ค่าที่ ได้รับ	สาเหตุความ เสี่ยง	ประเภท ของ สาเหตุ ความ เสี่ยง	แนว ทางการ จัดการ ความเสี่ยง	วิธีจัดการความ เสี่ยง	ระยะ เวลา	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
3.	ด้านการ ดำเนินงาน	รูปแบบการ บริหารและ การติดตาม	การสรรหา บุคลากรสาย วิชาการ (วิชาชีพเฉพาะ สายปฏิบัติการ)	(16) มีความ เสี่ยงสูง มาก	1.มีการเชิญ visiting professor ตามวิชาชีพ 2.จัดการเรียน การสอนแบบ Block Course 3.ทำจดหมาย ชี้แจงความ ต้องการ บุคลากรสาย ปฏิบัติการ และวิเคราะห์ เปรียบเทียบ เงินเดือนสาย ปฏิบัติการ (MFA)	-	1. อาจารย์สาย ปฏิบัติการมี จำนวนน้อย 2. อัตรา ค่าตอบแทนของ มหาวิทยาลัยต่ำ กว่าภาคเอกชน 3. อาจารย์สาย ปฏิบัติการระดับ ปริญญาโท ภายในประเทศมี จำนวนน้อย	ปัจจัย ภายนอก	ลด ความเสี่ยง	1. มีการดำเนินการ เชิญ visiting professor ตาม วิชาชีพ 2. จัดการเรียนการ สอนแบบ Block Course 3. ทำบันทึกชี้แจง การเปรียบเทียบ เงินเดือนอาจารย์ สายปฏิบัติการ (MFA) กับ มหาวิทยาลัย 4. การคัดเลือกนิสิต เพื่อพัฒนาเป็น อาจารย์	ธ.ค. 61 - ธ.ค. 62	ไม่ใช้ งบประมาณ	รองคณบดี ฝ่ายบริหาร และ รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และวิจัย

ลำดับ ที่	ด้านความ เสี่ยง	ปัจจัยสภาพ แวดล้อม	ความเสี่ยง ที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัว ชี้วัดความ เสี่ยง (KRI)	ค่าที่ได้รับ	สาเหตุความ เสี่ยง	ประเภท ของ สาเหตุ ความ เสี่ยง	แนวทางการ จัดการความ เสี่ยง	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ระยะ เวลา	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
4.	ด้านบริหาร กลยุทธ์ / ยุทธศาสตร์	นโยบายและ การพัฒนา บุคลากร	ผลงานของ บุคลากรที่ ได้รับการ ตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ใน วารสารวิชาการ ระดับ นานาชาติ มีจำนวนน้อย	(12) มีความ เสี่ยงสูง มาก	มีผลงาน ตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ใน วารสาร วิชาการ ระดับ นานาชาติ	ไม่น้อย กว่า 1 ชิ้น ต่อปี	อาจารย์ขาด ประสบการณ์ใน การตีพิมพ์ หรือ เผยแพร่ผลงานใน วารสารวิชาการ ระดับนานาชาติ	ปัจจัย ภายใน	ป้องกันความ เสี่ยง	1. ส่งเสริมบุคลากร โดยการอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับการ ตีพิมพ์ผลงาน วิชาการระดับ นานาชาติ 2. สร้างระบบกลไก เพื่อเพิ่มแรงจูงใจใน การสร้างผลงาน วิชาการ	ธ.ค.61- ก.ค.62	ไม่ใช้ งบประมาณ	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ และวิจัย

ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม
เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 ครั้งที่ 15 / 2561 วาระที่ 4.4



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพดล อินทร์จันทร์)

คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม

วันที่ 28 ธันวาคม 2561