

หน่วยงาน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม  
 แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (งวดที่ 1 รอบ 6 เดือน)  
 สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2562

| ความเสี่ยงที่พบ                                | สาเหตุความเสี่ยง  | วิธีการจัดการความเสี่ยง   | ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)       |              |  |                | สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ | แนวทางในการลดความเสี่ยง | แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง   | กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ   | หมายเหตุ |
|--|---|---|----------------------------------|--------------|--|----------------|---------------------------------------|-------------------------|--|---|----------|
|  |   |   | ชื่อ KRI                         | ค่าที่ได้รับ | ผลดำเนินการตาม KRI   | บรรลุ/ไม่บรรลุ |                                       |                         |  |   |          |
| จำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | มีการแข่งขันกันมากขึ้นทั้งมหาวิทยาลัยรัฐและมหาวิทยาลัยเอกชน | <p>1. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>2. ปรับปรุงหลักสูตรการเรียนเป็นแบบ module เพื่อเก็บเครดิต</p> <p>3. เพิ่มช่องทางการเรียนในรูปแบบ short course non degree certificate หรือ การอบรมระยะสั้นแบบไม่ประสาற்பริญญา เพื่อเป็นทางเลือกในการเก็บรายวิชาสำหรับปริญญาโท</p> | ยอดจำนวนผู้สมัครระดับบัณฑิตศึกษา | เป็นไปตามแผน | ในปีการศึกษา 2561 มียอดผู้สมัครเข้าศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 2 หลักสูตร คือ หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบเพื่อธุรกิจ ยอดสมัคร 15 คน คิดเป็นร้อยละ 75 ของแผนการรับสมัคร หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อและนวัตกรรมสื่อสารวิชาเอกสื่อสารสุขภาพ (ไม่มีผู้สมัคร) วิชาเอกภาพยนตร์และสื่อดิจิทัล มีผู้สมัครจำนวน 3 คน วิชาเอกนวัตกรรมสื่อสาร มีผู้สมัครจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 20 ของแผนการรับสมัคร | ไม่บรรลุ       | เนื่องจากภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง    | ลดความเสี่ยง            | <p>1. วิเคราะห์ช่องทางการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร เพื่อหาข้อมูลสำหรับการประชาสัมพันธ์ในปีการศึกษาต่อไป</p> <p>2. ปรับเปลี่ยนการให้บริการการศึกษา เป็นการเปิดรายวิชาในรูปแบบการอบรมระยะสั้น เพื่อเก็บหน่วยกิตสะสม หากพร้อมก็สามารถโอนมาเรียนในระบบได้ และเป็นไปตามนโยบายของบัณฑิตศึกษา</p> <p>3. บางหลักสูตรมีการปรับจากแผน ก อย่างเดียว ปรับเพิ่มเป็นแผน ก และแผน ข เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของนิสิตในปัจจุบัน</p> | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย / ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหารบัณฑิตศึกษา พฤษภาคม 2562 |          |

| ความเสี่ยงที่พบ  | สาเหตุความเสี่ยง  | วิธีการจัดการความเสี่ยง   | ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)                                      |                         |  |                | สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ                         | แนวทางในการลดความเสี่ยง | แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง  | กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ                                   | หมายเหตุ |
|--|---|---|---|-------------------------|--|----------------|---|-------------------------|---|---|----------|
|  |   |   | ชื่อ KRI  | ค่าที่รับได้            | ผลดำเนินการตาม KRI   | บรรลุ/ไม่บรรลุ |   |                         |   |   |          |
| ผลงานของบุคลากรที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติมีจำนวนน้อย | บุคลากรขาดประสบการณ์ในการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ               | 1. ส่งเสริมบุคลากรโดยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการตีพิมพ์ผลงาน<br><br>2. สร้างระบบกลไกเพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการสร้างผลงานวิชาการ  | มีผลงานตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ           | ไม่น้อยกว่า 1 ชิ้นต่อปี | ยังไม่มีผลงานตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ในช่วงเวลาดังกล่าว | ไม่บรรลุ       | ยังไม่มีอาจารย์ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ | ลดความเสี่ยง            | ฝ่ายวิจัยดำเนินการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเรื่อง การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ และจัดกิจกรรมให้คำปรึกษาแก่อาจารย์ที่มีความประสงค์ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ อีกทั้ง มอบทุนสนับสนุนในการตีพิมพ์ผลงานวิชาการให้กับอาจารย์ | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย ธันวาคม 2562                 |          |
| ความปลอดภัยของพื้นที่ภายในและโดยรอบอาคาร   | มีการบุกรุกภายในอาคาร บริเวณ ชั้น 2 และชั้น 3 ของอาคารวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม | มีการออกประกาศวิทยาลัย นวัตกรรมสื่อสารสังคม ว่าด้วยการใช้พื้นที่อาคารวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม สำหรับพนักงาน รักษาความปลอดภัยประจำอาคาร และมีการตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศอย่าง | ร้อยละของความสำเร็จ ในการแก้ไขปัญหาต่อจำนวนเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น | ร้อยละ 100              | ดำเนินการตามเป้าหมาย   | บรรลุ          | ไม่มี   | การหลีกเลี่ยง           | มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของพนักงาน รักษาความปลอดภัยประจำอาคารเรียนและปฏิบัติการวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม และมีการตรวจสอบการดำเนินการตามประกาศของวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด   | รองคณบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และกิจการพิเศษ ธันวาคม 2562 |          |

| ความเสี่ยงที่พบ                                       | สาเหตุความเสี่ยง   | วิธีการจัดการความเสี่ยง  | ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)  |                       |   |                | สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ | แนวทางในการลดความเสี่ยง | แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง   | กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ                                       | หมายเหตุ |
|---|--|--|---|-----------------------|---|----------------|---------------------------------------|-------------------------|--|---|----------|
|   |  |  | ชื่อ KRI  | ค่าที่รับได้          | ผลดำเนินการตาม KRI  | บรรลุ/ไม่บรรลุ |                                       |                         |  |   |          |
| การสรรหาบุคลากรสายวิชาการ (วิชาชีพเฉพาะสายปฏิบัติการ) | 1. อาจารย์สายปฏิบัติการมีจำนวนน้อย<br>2. อัตราค่าตอบแทนของมหาวิทยาลัยต่ำกว่าภาคเอกชน<br>3. อาจารย์สายปฏิบัติการระดับปริญญาโทภายในประเทศมีจำนวนน้อย | 1. มีการดำเนินการเชิญ visiting professor ตามวิชาชีพ<br><br>2. จัดการเรียนการสอนแบบ Block Course<br><br>3. ทำบันทึกชี้แจงการเปรียบเทียบเงินเดือนอาจารย์สายปฏิบัติการ (MFA) กับมหาวิทยาลัย<br><br>4. การคัดเลือกนิสิตเพื่อพัฒนาเป็นอาจารย์ | 1. มีการเชิญ visiting professor ตามวิชาชีพ<br><br>2. จัดการเรียนการสอนแบบ Block Course<br><br>3. ทำจดหมายชี้แจงความต้องการบุคลากรสายปฏิบัติการและวิเคราะห์เปรียบเทียบเงินเดือนสายปฏิบัติการ (MFA) | ดำเนินการตามตัวชี้วัด | 1) ในเดือนเมษายน 2562 มีการเชิญ visiting professor จากประเทศอังกฤษ จำนวน 1 ท่านมาสอนในหลักสูตรภาพยนตร์และสื่อดิจิทัล<br><br>2) ดำเนินการจัดการเรียนการสอนแบบ Block Course ในโครงการ visiting professor ในหลักสูตรภาพยนตร์และสื่อดิจิทัล<br><br>3) ดำเนินการทำจดหมายชี้แจงความต้องการบุคลากรสายปฏิบัติการและวิเคราะห์เปรียบเทียบเงินเดือนสายปฏิบัติการ (MFA) ไปยังมหาวิทยาลัยแล้ว<br><br>4) ในปีการศึกษา 2561 วิทยาลัยได้ทำการคัดเลือกนิสิตเพื่อพัฒนาเป็นอาจารย์จำนวน 1 คน คือ นางสาวทิพวรรณ พลสองช้าง นิสิตจากสาขาธุรกิจไซเบอร์ | บรรลุ          | ไม่มี                                 | ลดความเสี่ยง            | 1) มีการวางแผนเชิญ visiting professor ในหลักสูตรนวัตกรรมสื่อสารสังคมในช่วงเดือนสิงหาคม 2562 และหลักสูตรอื่นๆ ต่อไป<br><br>2) วางแผนจัดการเรียนการสอนแบบ Block Course พัฒนารายเพิ่มในหลักสูตรอื่นๆ<br><br>4) วางแผนการคัดเลือกนิสิตที่มีคุณลักษณะที่เหมาะสมและมีผลการเรียนดีเด่นพัฒนาเป็นอาจารย์ในสาขาอื่นๆ ต่อไป | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย / รองคณบดีฝ่ายบริหาร กรกฎาคม 2562 |          |

ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม  
เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ครั้งที่ 5/2562 วาระพิจารณาที่ 4.5

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพดล อินทร์จันทร์)  
ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม  
วันที่ 24 เมษายน 2562