

แผนการจัดการความเสี่ยง

หน่วยงาน คณะทันตแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ลำดับที่	ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KR)	ค่าที่ได้รับ	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	ด้านบริหารกลยุทธ์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	โครงการวิจัยของคณะฯ ส่วนใหญ่มีผลกระทบภายในตัวฉบับและยังไม่มีโครงการวิจัยที่โครงการศึกษา แม้จะมีโครงการวิจัยที่ได้รับทุนขนาดใหญ่จากภายนอกหลายฉบับ แต่ไม่ได้รับทุนสนับสนุนจากหน่วยงานวิจัยหรือหน่วยงานราชการประจำคณะฯ	16	จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันต่อจำนวนอาจารย์ประจำคณะฯ	กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ต้องได้จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันที่กำหนดให้มีร้อยละ 180,000 บาทขึ้นไปต่อคน	คณะกรรมการคณะฯมีโครงการวิจัย อันประกอบด้วยเป็นชุมชนศึกษาและได้งบประมาณไม่มากนักแล้วเสร็จ มีสิทธิบัตรและแนวโน้มนำค่าจ้างงานวิจัยขนาดใหญ่ งบประมาณวิจัยภายในและภายนอก คณะฯดำเนินการโดยยังไม่มีโครงการวิจัย ไม่มีทีมและระดับวิจัยของโครงการไม่ทันต่อเกณฑ์วิจัยขนาดใหญ่ หรืออาจเกิดจากการขาดประสบการณ์และนักวิจัยที่ชำนาญด้านงานวิจัยของบุคลากรในคณะฯ	ปัจจัยภายใน	คณะฯควรประเมินผลต่อได้ทุนวิจัยที่เป็นที่พอใจโดยคณะฯและผู้มีโครงการ รวมทั้งบูรณาการ สร้างความร่วมมือกับองค์กรภายนอกเพื่อพัฒนางานวิจัยขนาดใหญ่ และนำเงินไปจัดสรรในคณะฯ	1. การส่งมอบโครงการของบุคลากรภายในคณะฯ 2. จัดโครงการสัมมนาจากทั้งในระดับชาติหรือการวิจัยบูรณาการ สร้างความร่วมมือกับองค์กรภายนอกเพื่อพัฒนางานวิจัยขนาดใหญ่ และนำเงินไปจัดสรรในคณะฯ	1 ปี	200,000 บาท	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม
2	ด้านบริหารกลยุทธ์	นโยบายและการพัฒนาบุคลากร	มีคณาจารย์เกษียณอายุ 6 ไม่มีการส่งอาจารย์ศึกษาได้ทันเวลา	12	จำนวนของผู้สำเร็จการศึกษาและได้ไปประกอบอาชีพ	จำนวนนิสิตที่สำเร็จการศึกษาและได้ไปประกอบอาชีพครบ 100 เปอร์เซ็นต์	มีคณาจารย์เกษียณอายุหรือการลาออกของคณาจารย์ที่เกษียณอายุแล้ว	ปัจจัยภายนอก	คณะฯกับคณาจารย์ ได้ดำเนินการบริหารจัดการ เกี่ยวกับระบบการเก็บค่าตอบแทน requirements ของนิสิตตัวที่ 6 เพื่อให้มีคณาจารย์ไปประกอบอาชีพก่อนการสำเร็จการศึกษา และไปปฏิบัติงานขอได้ทุนได้ตามเวลาที่กำหนด	1. ฝ่ายวิชาการ คณะฯกับคณาจารย์ ได้ระบบการเก็บค่าตอบแทน requirements เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงเพื่อให้อาจารย์ได้จ่าย 2. ฝ่ายวิชาการ คณะฯกับคณาจารย์ เรียงตารางประเมินจำนวน ค่าตอบแทน requirements ของนิสิตตัวที่ 6 และประสานงานกับอาจารย์ตัวที่ 6 เพื่อให้ทราบค่าตอบแทนสำหรับนิสิตตัวที่ 6 ที่จบ ค่าตอบแทน requirements ก่อน 3. ฝ่ายวิชาการ คณะฯกับคณาจารย์ ประสานงานกับองค์กรผู้รับผิดชอบกับคณาจารย์แต่ละประเภทโดย (ส.บ.ท.) ในการจัดทำหนังสือชี้แจงคณาจารย์ เพื่อขอการตีพิมพ์สำหรับเก็บ ค่าตอบแทน requirements นิสิตกับคณาจารย์ ตัวที่ 6 ปีการศึกษา 2559 เนื่องจากการประกาศใช้ ค่าตอบแทน requirements นิสิตขึ้นภายหลังที่นิสิตได้จบปริญญาโทแล้ว	ตลอดปีการศึกษา	-	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และผู้อำนวยการศูนย์ฝ่ายการศึกษา
3	ด้านบริหารกลยุทธ์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	มีคณาจารย์เกษียณอายุไปประกอบอาชีพทั้งหมดรวมทั้งสิ้น 12 คนจนการศึกษาลงสู่ระดับคณาจารย์ระดับบัณฑิต	12	ร้อยละของนิสิตกับคณาจารย์ที่สอบผ่านการสอบไปประกอบอาชีพศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษาก่อนการศึกษาลงสู่ระดับคณาจารย์ระดับบัณฑิต	มีนิสิตกับคณาจารย์ที่สอบผ่านการสอบไปประกอบอาชีพศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษาก่อนการศึกษาลงสู่ระดับคณาจารย์ระดับบัณฑิต (Comprehensive case based examination) ทำให้มีนิสิตกับคณาจารย์ไม่ผ่านการสอบไปประกอบอาชีพ	ศูนย์ประเมินผลสอบซึ่งจะมีผู้ไปประกอบอาชีพทั้งหมดครบในประเภทโดย (ส.บ.ท.) ได้จัดรูปแบบการสอบแบบใหม่ที่เป็นลักษณะของสอบแบบกรณีศึกษา (Comprehensive case based examination) ทำให้มีนิสิตกับคณาจารย์ไม่ผ่านการสอบไปประกอบอาชีพ	ปัจจัยภายใน	1. ให้มีนิสิตที่ผ่านการสอบหรือลงฝึกเป็นลักษณะบัณฑิตศึกษาระดับบัณฑิต (Comprehensive case based examination) 2. ให้มีการสอบและเรียนเพื่อสอบเนื้อหาสำคัญก่อนสอบในนิสิตตัวที่ 4 และตัวที่ 6	1. ประสานงานกับฝ่ายวิชาการเพื่อให้มีการออกข้อสอบที่จับต้องได้กับส่วนหัวข้อมุ่งเน้นบัณฑิตศึกษาระดับบัณฑิต (Comprehensive case based examination) 2. จัดแผนงานให้มีการสอบและเรียนเพื่อสอบเนื้อหาสำคัญก่อนสอบในนิสิตตัวที่ 4 และตัวที่ 6 โดยขอสนับสนุนงบประมาณจากคณะฯกับคณาจารย์	ค.ศ. 2559 - ก.ย. 2560	10,000	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และผู้อำนวยการศูนย์ฝ่ายการศึกษา
4	ด้านบริหารกลยุทธ์	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	มีคณาจารย์เกษียณอายุไปประกอบอาชีพทั้งหมดรวมทั้งสิ้น 8 คนจนการศึกษาลงสู่ระดับคณาจารย์ระดับบัณฑิต	8	ร้อยละของนิสิตกับคณาจารย์ที่สอบผ่านการสอบไปประกอบอาชีพศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษาก่อนการศึกษาลงสู่ระดับคณาจารย์ระดับบัณฑิต	มีนิสิตกับคณาจารย์ที่สอบผ่านการสอบไปประกอบอาชีพศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษาก่อนการศึกษาลงสู่ระดับคณาจารย์ระดับบัณฑิต (Comprehensive case based examination) ทำให้มีนิสิตกับคณาจารย์ไม่ผ่านการสอบไปประกอบอาชีพ	เงินคงเหลือในบัญชีของคณาจารย์ที่เกษียณอายุแล้ว	ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	1. มีการติดตามผลการปฏิบัติงานของนิสิตกับคณาจารย์ 2. มีการส่งเสริมให้กิจกรรมส่งเสริมการเข้ารับบริการที่คณะกรรมการนิสิตกับคณาจารย์	1. ไม่ฝ่ายวิชาการดำเนินการติดตามการปฏิบัติงานของนิสิตกับคณาจารย์เพื่อให้มีการทำงานอย่างต่อเนื่อง 2. ให้ฝ่ายวิชาการประสานงานกับโรงพยาบาลที่คณะฯได้มีสิทธิพิเศษให้คณาจารย์ที่เกษียณอายุแล้วสามารถรับบริการที่โรงพยาบาลได้โดยไม่ต้องเสียเงินค่ารักษาพยาบาล	ค.ศ. 2559 - ก.ย. 2560	-	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทันตกรรม
5	ด้านการดำเนินงาน	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	ผู้ช่วยที่เข้ารับการศึกษามีโรงพยาบาลทันตกรรมในภาวะฉุกเฉิน	16	ผู้ช่วยที่เข้ารับการศึกษามีโรงพยาบาลทันตกรรมในภาวะฉุกเฉิน	ไม่มีการศึกษาฉุกเฉินในระหว่างที่รับการศึกษาในโรงพยาบาลทันตกรรม	1. ผู้ช่วยโรคประจำตัว หรือโรครายละเอียดที่ไม่ได้รับการควบคุมสนับสนุน 2. ผู้ช่วยไม่ทราบว่าจะมีโรคประจำตัวหรือโรคประจำตัวหรือไม่ได้ศึกษาฉุกเฉินได้ 3. นิสิตกับคณาจารย์หรือคณาจารย์ที่เข้ารับการศึกษามีโรคประจำตัวและช่วยผู้ช่วยอย่างละเอียดเพื่อ	ปัจจัยภายนอก	1. เพิ่มมาตรการคัดกรองผู้ช่วยที่เข้ารับการศึกษารวม 2. มอบให้ผู้ช่วยที่มีประวัติโรคประจำตัวในครอบครัวให้รับการตรวจร่างกาย 3. จัดโครงการอบรมการช่วยชีวิต (CPR) สำหรับบุคลากรของโรงพยาบาล	1. เน้นให้เจ้าหน้าที่เวรฉุกเฉินและห้องตรวจทำการคัดกรองอย่างละเอียดเพื่อคัดกรองผู้ช่วยที่มีโรคประจำตัว 2. ให้คณาจารย์และนิสิตกับคณาจารย์ที่มีประวัติโรคประจำตัวในครอบครัวให้รับการตรวจร่างกาย 3. จัดโครงการอบรมการช่วยชีวิต (CPR) สำหรับบุคลากรของโรงพยาบาล	ค.ศ. 2559 - ก.ย. 2560	-	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำหน่วยงาน
เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 ครั้งที่ 1/2560
วาระที่ 4.2.1

ลงชื่อ.....
(รองศาสตราจารย์ ทันตแพทย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ เหล่าศรีสิน)
ตำแหน่ง.....คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์
วันที่..... 26 มกราคม 2560