

## แผนการจัดการความเสี่ยง (RM-2)

หน่วยงาน คณะกรรมการพัฒนาสังคมฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

| ลำดับที่ | ด้านความเสี่ยง   | ปัจจัยสภาพแวดล้อม         | ความเสี่ยงที่พบ   | ระดับความเสี่ยง | ตัวชี้วัดความความเสี่ยงหลัก (KRI)   | ค่าที่ได้รับ  | สาเหตุความเสี่ยง  | ประเภทความเสี่ยง  | แนวทางการจัดการความเสี่ยง   | วิธีการจัดการความเสี่ยง  | ระยะเวลา   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ   |
|----------|------------------|---------------------------|---|-----------------|---|---|---|---|---|--|------------|--|--|
| 1        | ด้านกลยุทธ์      | นโยบายและการพัฒนาบุคลากร  | โครงการวิจัยของในคณะฯ ส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในสภาพเดิมๆ และยังไม่มีโครงการวิจัยที่ได้รับทุนขนาดใหญ่จากภายนอกสถาบัน ทำให้จำนวนอาจารย์ประจำไม่ได้คุณภาพเพียงพอ | 16              | จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานบริการค้าขายในและภายนอกสถาบันต่อจำนวนอาจารย์ประจำ | ก่อรุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สูงภายในได้ จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานบริการค้าขายในและภายนอกสถาบันที่ก้าวหน้าไปกว่า 180,000 บาทขึ้นไปต่อคน | คณาจารย์ในคณะฯ ที่มีโครงการวิจัย จำนวนที่ได้รับทุนขนาดเล็กๆ และใช้งบประมาณไม่มากเท่าเดิมที่ได้รับทุนขนาดใหญ่ งบประมาณวิจัยภายในสถาบันที่สามารถดำเนินการได้อย่างเพียงพอ จึงทำให้มีเกียรติประดับคุณที่เพียงพอในการนำเสนอต่อหน้ามหาชน หรืออาจเกิดจากการขาดประสิทธิภาพและนักวิจัยรุ่นพี่สามารถแนะนำแนวทางที่จะขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้ | ปัจจัยภายใน   | คณาจารย์ในคณะต้องได้รับทุนวิจัยที่เป็นทุนน้ำใจโครงการและผู้ร่วมโครงการ รวมทั้งนักศึกษาที่มีงบประมาณกว่า 180,000 บาท ขึ้นไป ต่อคน                    | 1. กระชับให้อาจารย์ของมหาชนกลับเข้าสู่ชั้น 2. ประชาสัมพันธ์รอบการวิจัยให้คณาจารย์รับทราบ 3. เผยแพร่ที่มีระบบการนัดกรีดหุ่นภูมิออก มาให้ความรู้และแนะนำทางการขอทุนจากภายนอก   | 1 ปี       | 20,000 บาท   | รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมสัมพันธ์                     |
| 2        | ด้านความปลดปล่อย | รูปแบบบริหารและการติดตาม  | นักวิจัยมีโอกาสได้รับอุดหนุนจากการจัดเก็บของเสียจากต้องบัญชีการที่ไม่เป็นระบบ   | 5               | การจัดการของเสียจากต้องบัญชีการที่ไม่เป็นระบบ                                     | โภคภารที่มีภาระได้รับอุดหนุนรายจากการจัดเก็บของเสียจากต้องบัญชีการที่ไม่เป็นระบบท่ากัน 0  | ทางคณะฯ มีการจัดการของเสียจากต้องบัญชีการที่ไม่เป็นระบบ   | ปัจจัยภายใน   | ดำเนินการให้ทางคณะฯ มีการจัดการของเสียจากต้องบัญชีการที่ไม่เป็นระบบ   | 1. จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง waste management โดยให้การอบรมความรู้เบื้องต้นในการจัดการของเสียในครายเดือนกับบุคลากร และฝึกปฏิบัติจริง 2. จัดหาครุภัณฑ์ต้องให้ในกระบวนการจัดการของเสียและดำเนินการจัดเก็บของเสียอย่างเป็นระบบทั้งสิ่งที่ออกซิเจนให้หน่วยงานหรือบริษัทที่รับภาระของเสียจากต้องบัญชีการ | 30,000 บาท | 50,000 บาท   | รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมสัมพันธ์                     |
| 3        | ด้านกลยุทธ์      | รูปแบบบริหารและ การติดตาม | นักวิจัยได้รับอุดหนุนจากการจัดเก็บของเสียจากต้องบัญชีการที่ไม่เป็นระบบ  | 16              | จำนวนเงินที่เป็นโทรศัพท์เครือข่ายโทรศัพท์ที่เกิดภาระความเครียด                    | ประมาณการจำนวนนิสิตอย่างน้อย 1 คนต่อชั้นปี (ยกเว้นชั้นปีที่ 1)  | 3.1 การเตรียมความพร้อมในชั้นเรียนก่อนไม่เพียงพอต่อการท่องเที่ยวในชั้นเรียน  | คณาจารย์ฯ เตรียมความพร้อมมีตัวชี้วัด ก่อนเข้าชั้นเรียน แสง จักรราษฎร์ที่ปรึกษาด้านคุณภาพก่อนชั้นเรียน | การจัดกิจกรรม early exposure เตรียมพร้อมประมวลการคัดเลือกให้เด็กระดับชั้นเรียน 1. จัดตารางให้เด็กรู้สึกดีทุกคนก่อนเข้าเรียน                         | 1-3 ปี   | 20,000 บาท | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและผู้ร่วมคุณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต |  |
|          |                  |                           |   |                 |   |   | 3.2 ภูมิทั่วทั่วของนิสิตต่อความเครียดของครุภัณฑ์  |   | 2. จัดกิจกรรมลงพื้นที่ให้เด็กนักเรียนรู้สึกดีทุกคนก่อนเข้าเรียน   | 1. เพิ่มความเข้มแข็งของระบบเอกสารยื่นภรรยาและสร้างระบบสำรองไว้หากภรรยาข้อจำกัดนิสิตกับอาจารย์ รวมถึงการให้คำปรึกษา 2. จัดกิจกรรมเพิ่มพูนภาระการพื่อรองความเครียด   |            |  |  |
| 4        | ด้านกลยุทธ์      | รูปแบบบริหารและ การติดตาม | บริการเดินทางในคุณภาพการเรียนการสอนไม่เพียงพอสำหรับนิสิต  | 20              | จำนวนคนไปพัฒนาทักษะที่ต้องการ   | จำนวนคนไปและนิสิตที่เข้าร่วม  | 4.1 ขาดการประชาสัมพันธ์คุณการบริการให้เป็นที่รู้จักในสังคม  | ปัจจัยภายนอก  | ทางคณะฯ จะต้องทำการติดต่อให้กับผู้ที่มาใช้บริการเพื่อขอต่อจำนวนนิสิต  | 1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ ฝึกอบรมให้บริการของคณะฯ 2. วิเคราะห์ต้องความต้องการของนิสิตที่มาใช้บริการเพื่อขอต่อจำนวนนิสิต  | 1-3 ปี     | 20,000 บาท   | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและผู้ร่วมคุณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต |
| 5        | ด้านกลยุทธ์      | รูปแบบบริหารและ การติดตาม | การท่องเที่ยวในคุณภาพการเรียนการสอนที่ก้าวหน้า  | 16              | นิสิตท่องเที่ยว Minimum Requirement ได้ ตามเวลาที่กำหนด                           | นิสิตท่องเที่ยวตามเวลา  | 5.1 บริการคนไข้ในคุณภาพการเรียนการสอนไม่เพียงพอ   | ปัจจัยภายนอก  | 1. ดำเนินการสำรวจความต้องการของนิสิต จำนวนที่เข้าร่วม เพื่อจัดทำค่าเบี้ยที่ต้องรับความต้องการของนิสิต 2. นิสิตคนไข้ในคุณภาพการเรียนการสอนไม่เพียงพอ | 1-3 ปี   | 20,000 บาท | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและผู้ร่วมคุณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต |  |
|          |                  |                           |   |                 |   |   | 5.2 นิสิตคนไข้ในคุณภาพการเรียนการสอนไม่เพียงพอ และผู้ป่วย และวางแผนการท่องเที่ยวในคุณภาพ  |   | 2. นิสิตคนไข้ในคุณภาพการเรียนการสอนไม่เพียงพอ   |  |            |  |  |

|   |             |                                |  |    |  |  |  |             |   |  |      |             |                    |
|---|-------------|--------------------------------|--|----|--|--|--|-------------|---|--|------|-------------|--------------------|
| 6 | ด้านกลยุทธ์ | รูปแบบบริหารและ<br>การตัดสินใจ | ผู้โดยสารติดไฟฟ้าโดยสารของอาคารคณบก้านค<br>แพทยศาสตร์ เมื่อมีไฟฟ้าดับ โดยไฟฟ้าโดยสาร<br>ไม่ลุลมراجอตที่ชั้น 1 แต่จะติดอยู่บนชั้นดาดฟ้า | 12 | อุปกรณ์การณ์การเกิดภัยโดยสารติดใน<br>ไฟฟ้าเมื่อมีไฟดับ | ไม่มีอุปกรณ์การณ์การเกิดภัยโดยสารติดในไฟฟ้า<br>เมื่อมีไฟฟ้าดับ | สิพทโดยสาร 2 ตัว ของคณบก้านไม่ได้รับไฟเสียจาก<br>ระบบไฟฟ้าร่อง เมื่อก็ติดไฟฟ้าโดยสาร<br>ไม่ได้ลงมาจอดที่ชั้น 1 ซึ่งเม่นเป็นปีกดามมาตรฐาน<br>ความปลอดภัยของอาคาร ในปัจจุบัน | ปัจจัยภายใน | เพิ่มเติมระบบไฟฟ้ารองสำรอง<br>การทำงาน ของไฟฟ้าโดยสาร<br>ในกรณีไฟฟ้าดับ | 1. จัดสร้างเจ้าหน้าที่เรียนข่ายระบบไฟและ<br>ระบบเบิร์ฟ์ โคลนาร์เพื่อเตรียมพร้อมในการไฟ<br>ลุลมrajและระบบไฟฟ้าโดยสารของอาคาร ให้<br>เป็นไปตามมาตรฐานอาคารปัจจุบัน | 1 ปี | 300,000 บาท | รองคณบดีฝ่ายบริหาร |
|   |             |                                |  |    |  |  |  |             |   | 2. ดำเนินการซื้อซื้อห้องจอดเพื่อเพิ่มเติมระบบ<br>ไฟฟ้าร่อง เพื่อเข้าไปใช้สิพทโดยสาร 2 ตัว ใน<br>กรณีไฟฟ้าดับ   |      |             |                    |

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำห้องงาน

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ครั้งที่ 12/2560

ภาระที่ 4.4.1

ลงชื่อ.....  
(.....ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พันธ์แพทย์บัญชากุ มากวานิช.....)  
ตำแหน่ง.....  
คณบดีฝ่ายบ้านแพทยศาสตร์  
วันที่..... 29 ธันวาคม 2560

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| ผู้อำนวยการ | โรงพยาบาลศรีนครินทร์ |
|-------------|----------------------|