

## คณะเศรษฐศาสตร์

## รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

ณ วันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2561

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อเสนอ
<p><b>1.สภาพแวดล้อมการควบคุม</b> คณะเศรษฐศาสตร์ ได้จัดตั้งคณะกรรมการยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ เพื่อดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ความเสี่ยง 4 ปี ครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน ได้แก่ ด้านยุทธศาสตร์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านบริบทอื่น ๆ เพื่อลดความเสี่ยงใน 4 ด้านของคณะเศรษฐศาสตร์</p> <p><b>2. การประเมินความเสี่ยง</b> คณะเศรษฐศาสตร์มีความเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงทั้งสิ้น 7 ความเสี่ยง ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวน Publication เมื่อเทียบกับจำนวนงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนจากเงินรายได้คณะฯ มีจำนวนน้อย</li> <li>2. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ยังไม่ได้มาตรฐาน</li> <li>3. การเพิ่มขึ้นของร้อยละนิสิต ระดับบัณฑิตศึกษาที่ไม่จบตามแผนการศึกษา</li> <li>4. ความต่อเนื่องในการทำงานวิจัย</li> <li>5. การพึ่งพารายได้หลักจากค่าธรรมเนียมการศึกษา</li> <li>6 .จำนวนนิสิตเต็มเวลาเทียบเท่าต่ออาจารย์ประจำ สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน</li> <li>7. พื้นที่ส่วนกลางสำหรับนิสิตไม่เพียงพอ</li> </ol> <p><b>3. กิจกรรมการควบคุม</b> คณะเศรษฐศาสตร์ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมโดยการพิจารณาจากพันธกิจของคณะฯ และมุ่งเน้นให้มีความสอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย เป็นหลัก</p>	<p>คณะเศรษฐศาสตร์ ได้ใช้กลไกคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ดำเนินการบริหารองค์ประกอบของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถลดความเสี่ยงลงได้</p> <p>ปีงบประมาณ 2561 และปีการศึกษา 2561 คณะเศรษฐศาสตร์ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งครอบคลุมพันธกิจของคณะฯ ซึ่งในแต่ละชุดรับผิดชอบแตกต่างกันไป ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ประจำปีการศึกษา 2561</li> <li>2. คณะกรรมการกิจการนิสิตและกิจการพิเศษ ประจำปีการศึกษา 2561</li> <li>3. คณะกรรมการบริหารวิชาการ ประจำปีการศึกษา 2561</li> <li>4. คณะกรรมการบริการวิชาการและวิจัย ประจำปีการศึกษา 2561</li> <li>5. คณะกรรมการวิเทศสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ประจำปีการศึกษา 2561</li> <li>6. คณะกรรมการบัณฑิตศึกษาและนโยบาย ประจำปีการศึกษา 2561</li> </ol> <p>ปีงบประมาณ 2561 คณะเศรษฐศาสตร์ ดำเนินการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงของคณะฯ ตามที่ปรากฏในแบบวิเคราะห์ความเสี่ยง (RM 1) และแผนการจัดการความเสี่ยง (RM 2) ประจำปีงบประมาณ 2561</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อเสนอ
<p><b>4. สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <p>คณะเศรษฐศาสตร์ ได้นำระบบข้อมูลสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมาใช้ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. E-meeting สำหรับการประชุมและสนับสนุนการปฏิบัติงาน</li> <li>2. Supreme สำหรับการจัดการเรียนการสอน</li> <li>3. Huris สำหรับงานบุคคล</li> <li>4. ERP สำหรับงานด้านการเงินและงบประมาณ</li> </ol> <p><b>5. การติดตามประเมินผล</b></p> <p>คณะกรรมการยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ และคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ได้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยบุคคลสายสนับสนุนเป็นเก็บข้อมูลและประเมินผล เพื่อให้ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ</p>	<p>ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารที่คณะเศรษฐศาสตร์ใช้งาน ได้ครอบคลุมระหว่างหน่วยงานภายในคณะฯ และระหว่างคณะฯ กับมหาวิทยาลัย รวมทั้ง การติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยผ่าน Email ของมหาวิทยาลัย</p> <p>ในการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ได้จัดทำรายการผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน โดยประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ เพื่อพิจารณา</p>

#### ผลการประเมินโดยรวม

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 เป็นต้นมา คณะฯ ได้ปรับลดจำนวนกลยุทธ์ให้เหลือ 7 กลยุทธ์ จากเดิมในปีงบประมาณ 2560 มีจำนวน 10 กลยุทธ์ ทำให้การบริหารงานของคณะฯ สอดคล้องตามพันธกิจและง่ายต่อการควบคุม นอกจากนี้ คณะฯ ยังได้จัดทำแผนกลยุทธ์ความเสี่ยง 4 ปี พ.ศ. 2561-2564 โดยการวิเคราะห์ SWOT จากสภาพปัจจัยภายในและภายนอก ทั้งยังนำความคิดเห็นของผู้บริหารและคณะกรรมการประจำคณะฯ มาประกอบการประเมินโอกาส และลดผลกระทบอันเกิดจากความเสี่ยงนั้น จึงทำให้ผลการดำเนินการบริหารตามองค์ประกอบการควบคุมภายในโดยภาพรวมสามารถลดความเสี่ยงลงได้



.....  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.อ้อทิพย์ ราษฎร์นิยม)  
 ตำแหน่ง คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์  
 วันที่ 29 ตุลาคม 2561

ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ครั้งที่ 10/2561 วันที่ 29 ตุลาคม 2561  
 วาระที่ 5.5 รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (รอบ 12 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561