



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สถาบันวิจัย พัฒนา และสาธิตการศึกษา โทร. 0 2649 5000 ต่อ 27602, 27603

ที่ อว 8725.1 / 132 วันที่ 24 ธันวาคม 2564

เรื่อง ขอส่งแบบวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล

ตามที่ ฝ่ายพัฒนาคุณภาพ สำนักงานอธิการบดี ขอให้ส่วนงานดำเนินการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (RMIS) ต่อไป ความทราบแล้วนั้น

บัดนี้ สถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้บันทึกในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (RMIS) รายละเอียดตามแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(อาจารย์ ดร.นวทรัพย์ พิชัยสามารถ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย พัฒนา และสาธิตการศึกษา

แบบวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ปิงประมาณ พ.ศ. 2565

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 30 กันยายน 2565

สถาบันวิจัย พัฒนา และสาธิตการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

แบบ ERDI-RM-1

ลำดับที่	เลือกความเสี่ยงที่พบตามพันธกิจมหาวิทยาลัย	ระบุความเสี่ยงที่พบ (วิเคราะห์)	เลือกด้านความเสี่ยง	ระบุสาเหตุความเสี่ยง	การประเมินค่าความเสี่ยง				หมายเหตุ
					ระดับโอกาสที่จะเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	แปลความหมาย	
1	การเรียนการสอน	รายได้จากค่าธรรมเนียมลดลง	ด้านบริหารกลยุทธ์	จำนวนนักเรียนยังไม่เป็นตามเป้าหมาย	5	5	25	ความเสี่ยงสูงมาก	
2	การวิจัย	งานวิจัยยังไม่ตอบสนองความต้องการของสังคม	ด้านบริหารกลยุทธ์	1. ผู้วิจัยขาดประสบการณ์ในการทำงานวิจัยเชิงนโยบายที่เป็นต้นแบบทางการศึกษา 2. บุคลากรขาดวัฒนธรรมองค์การในการเป็นนักวิจัย (Routine 2 Research) 3. ผู้วิจัยขาดประสบการณ์ในการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	5	5	25	ความเสี่ยงสูงมาก	
3	การบริการวิชาการ	การบริการวิชาการแก่สังคมยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย	ด้านบริหารกลยุทธ์	ขาดการติดตามและประเมินผลการนำโครงการบริการวิชาการไปต่อยอดให้เกิดประโยชน์หรือนำไปใช้อย่างยั่งยืนในสถานศึกษา	4	5	20	ความเสี่ยงสูงมาก	

หมายเหตุ : ตัวชี้วัดความสำเร็จที่กำหนด สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แผนจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 30 กันยายน 2565

แบบ ERDI-RM-2

สถาบันวิจัย พัฒนา และสาธิตการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง	ปัจจัย สภาพแวดล้อม	แผนบริหารความเสี่ยง							KRI		
				สาเหตุความเสี่ยง	ประเภท ของความเสี่ยง	แนวทางการแก้ปัญหา		วิธีจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย (ค่าที่จะได้รับ)
						เป็นปัจจัย ภายใน	เป็นปัจจัย ภายนอก						
(1)	(1)	(2)	(4)	(7)	(8)	(9.1)	(9.2)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1	การเรียนการสอน	ด้านบริหารกลยุทธ์	นโยบายและการพัฒนาบุคลากร	รายได้ลดลง เนื่องจากจำนวนนักเรียนยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ปัจจัยภายนอก	การป้องกัน		1. จัดทำแผนงานพัฒนาหลักสูตรและแผนการประชาสัมพันธ์ 2. จัดทำหลักสูตรและแนวทางการจัดการศึกษา 3. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์	พ.ย.64-มี.ค. 65	50,000	ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต มศว องครักษ์	ร้อยละของจำนวนนักเรียนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับจำนวนนักเรียนเข้าใหม่ของปีการศึกษา 2564	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
2	การวิจัย	ด้านบริหารกลยุทธ์	นโยบายและการพัฒนาบุคลากร	1. ผู้วิจัยขาดประสบการณ์ในการทำงานวิจัยเชิงนโยบายที่เป็นต้นแบบทางการศึกษา 2. บุคลากรขาดวัฒนธรรมองค์กรในการเป็นนักวิจัย (Routine 2 Research) 3. ผู้วิจัยขาดประสบการณ์ในการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	ปัจจัยภายใน	การลด		1. จัดโครงการอบรมบุคลากรเกี่ยวกับงานวิจัยเชิงนโยบายที่เป็นต้นแบบทางการศึกษา 2. ให้การสนับสนุนการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (R2R) 3. จัดโครงการอบรมบุคลากรเกี่ยวกับการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	ธ.ค.64-มี.ย.65	124,930	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	1. จำนวนงานวิจัยเชิงนโยบายที่เป็นต้นแบบทางการศึกษา 2. จำนวนงานวิจัยที่เกิดจากงานประจำ (R2R) 3. จำนวนบทความวิจัย หรือ บทความวิชาการที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ หรือนานาชาติ	ไม่น้อยกว่า 13 บทความ
3	การบริการวิชาการ	ด้านบริหารกลยุทธ์	นโยบายและการพัฒนาบุคลากร	ขาดการติดตามและประเมินผลการนำโครงการบริการวิชาการไปต่อยอดให้เกิดประโยชน์หรือนำไปใช้อย่างยั่งยืนในสถานศึกษา	ปัจจัยภายใน	การลด		มีระบบการช่วยเหลือและติดตามผลอย่างต่อเนื่องในการนำบริการวิชาการไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน	1 ปีงบประมาณ 2565	250,000	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	จำนวนหน่วยงานที่นำความรู้ได้รับการบริการวิชาการแก่สังคมไปใช้ประโยชน์	ไม่น้อยกว่า 10 หน่วยงาน

หมายเหตุ : ตัวชี้วัดความสำเร็จที่กำหนด สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันฯ

วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ.2564 ครั้งที่ 16/2564

4.3 พิจารณาแผนความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ลงชื่อ.....  


(อาจารย์ ดร.นพทรัพย์ พิชัยสามารถ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย พัฒนา และสาธิตการศึกษา

วันที่ 24/12/64