แผนการจัดการความเสี่ยง

หน่วยงาน คณะมนุษยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ลำดับที่	ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)	ค่าที่ได้รับ	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	นโยบายและการพัฒนาบุคลากร	อาจารย์ประจำหลักสูตรไม่ครบหรือมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนด	16 มีความเสี่ยงสูงมาก	ร้อยละของหลักสูตรมีอาจารย์ประจำหลักสูตรครบตามเกณฑ์ ที่ สกอ. กำหนด	ร้อยละ 100	บางหลักสูตรอาจมีไม่ครบหรือมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ที่ สกอ.	ปัจจัยภายใน	ป้องกันความเสี่ยง	วิเคราะห์อัตรากำลัง บรรจุอัตราว่าง วางแผนการพัฒนาบุคลากรและวางแผนอัตรากำลัง เพื่อทดแทนอาจารย์ที่เกษียณอายุ ลาออก หรือเสียชีวิต	กันยายน 2558 - ตุลาคม 2559	ใช้งบประมาณตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนในแต่ละตำแหน่ง	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์/รองคณบดีฝ่ายบริหารและภาพลักษณ์องค์กร / รองคณบดีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพการศึกษา
							เกณฑ์มาตราฐานหลักสูตรที่ สกอ.มีการเปลี่ยนแปลง	ปัจจัยภายนอก	การลด	มอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบ ทำหน้าที่ติดตาม และมีความเข้าใจเกณฑ์สม่ำเสมอ	กันยายน 2558 - ตุลาคม 2559	ไม่ใช้งบประมาณ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์/รองคณบดีฝ่ายบริหารและภาพลักษณ์องค์กร / รองคณบดีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพการศึกษา
2	ด้านการดำเนินงาน	การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ	คณาจารย์ตีพิมพ์บทความวิจัยในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูลที่ได้รับการรับรองน้อยมาก	16 มีความเสี่ยงสูงมาก	คณาจารย์มีบทความวิจัยที่ได้ตีพิมพ์/เผยแพร่ระดับนานาชาติที่ได้รับการรับรองจำนวนน้อย	มากกว่าปีที่ผ่านมา	คณาจารย์ขาดประสบการณ์ในการเขียนบทความภาษาอังกฤษ	ปัจจัยภายใน	ป้องกันความเสี่ยง	คณะมนุษยศาสตร์จะดำเนินการแปลบทความเป็นภาษาอังกฤษและจัดหาแหล่งตีพิมพ์ ให้แก่คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนการศึกษา เพื่อที่คณะฯ จะสามารถควบคุม ความเสี่ยงได้อย่างครบวงจร โดยกำหนดเป็นนโยบายและดำเนินการควบคู่กับจัดโครงการส่งเสริมแรงจูงในการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยของคณะมนุษยศาสตร์	กันยายน 2558 - ตุลาคม 2559	ตามการเบิกจ่ายจริง	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์/รองคณบดีฝ่ายบริหารและภาพลักษณ์องค์กร / รองคณบดีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพการศึกษา
3	ด้านการเงิน	การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ	การใช้เงินงบประมาณไม่ตรงตามแผนงบประมาณ	16 มีความเสี่ยงสูงมาก	การใช้เงินงบประมาณเพื่อการปรับปรุงอาคารไม่เป็น ไปตามแผนงบประมาณที่ตั้งไว้	การใช้งบประมาณเป็นไปตามแผน	งานปรับปรุงอาคารเป็นงานใหม่ คณะทำงานจึงต้องศึกษาระเบียบต่างๆ เนื่องจากยังไม่ชำนาญ จึงทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	ปัจจัยภายใน	ป้องกันความเสี่ยง	จัดทำแผนโครงการเร่งรัด ติดตามโดยมีการจัดประชุมคณะทำงานเป็นระยะทุกเดือน และมีการรายงานในคณะกรรมการประจำคณะทุกไตรมาส	กันยายน 2558 - ตุลาคม 2559	ตามแผนงบประมาณประจำปีของคณะ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและภาพลักษณ์องค์กร / รองคณบดีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพการศึกษา

ลำดับที่	ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)	ค่าที่ได้รับ	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
4	ด้านการดำเนินงาน	การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ	ระบบสารสนเทศไม่พร้อมต่อการใช้งาน	16 มีความเสี่ยงสูงมาก	มีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่พร้อมใช้งานทันเวลา	อย่างน้อย 1 ระบบ	สารสนเทศบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลสัมฤทธิ์การทำงานไม่พร้อมสำหรับใช้งานทุกรอบการประเมิน	ปัจจัยภายใน	ป้องกันความเสี่ยง	วางระบบการงานสารสนเทศบุคคลของคณะ มอบหมายผู้รับผิดชอบ และระบุไว้ใน KPI ให้ชัดเจน รวมทั้ง กำกับ และติดตามอย่างต่อเนื่อง	ทุกรอบการประเมิน	ไม่ใช้งบประมาณ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและภาพลักษณ์องค์กร

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำหน่วยงาน
เมื่อวันที่....10/09/59..... ครั้งที่....2/2559.....
วาระสืบเนื่องที่.....3.3.1.....

ลงชื่อ.....
(.....อาจารย์วาณี.....อรรจน์สาธิต.....)
ตำแหน่ง.....คณบดีคณะมนุษยศาสตร์.....
วันที่ ๑๗ ก.พ. ๕๙