

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
ชื่อหน่วยงาน สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง โดยมี คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ของสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะที่รับผิดชอบ สรุปได้ว่า สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ คัดเลือกงาน/กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง-สูงมาก มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ ที่	ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ
1	ด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์	การดำเนินการจัดโครงการ/กิจกรรมไม่เป็นไปตามที่กำหนด
2	ด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์	ประสิทธิภาพการทำงานลดลง
3	ด้านการบริหารและการจัดการหน่วยงาน	การใช้งบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการเงินงบประมาณ
4	ด้านอื่นๆ ตามบริบทของหน่วยงาน	เอกสารชำรุด เสียหาย หรือสูญหาย
5	ด้านความปลอดภัย	อัคคีภัยที่อาจจะเกิดขึ้นภายในอาคาร

โดยแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ ได้ผ่านที่ประชุมประจำสถาบันฯ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 ครั้งที่ 1/2559 วาระที่ 4.1 แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2560 ซึ่งมีรายละเอียดของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังตารางหน้าถัดไป

ลงชื่อ..... 
 (อาจารย์ ดร.ปรารธนา คงสำราญ)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ
 วันที่..... 27 มกราคม 2560

ตารางแสดงรายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง ของสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
1	อัคคีภัยที่อาจจะ เกิดขึ้นภายใน อาคาร	20	1. มีการติดตั้ง อุปกรณ์ป้องกัน ยับยั้งการเกิด อัคคีภัย 2. มีการอบรม บุคลากรในการ ป้องกันอัคคีภัย	ไม่น้อยกว่า 5 จุด บุคลากรมี ความรู้ไม่ น้อยกว่า ร้อยละ 80	โครงสร้างอาคารเป็นไม้ อีกทั้งมีเอกสารเป็น จำนวนมากที่อาจเป็น เชื้อเพลิงก่อให้เกิด อัคคีภัยได้ง่าย	1. ตรวจสอบถึงดับเพลิง และอุปกรณ์สำนักงาน สม่ำเสมอให้อยู่ในสภาพใช้ งานได้ตามปกติ 2. สร้างสภาพแวดล้อมให้ เหมาะสม โดยจัดกิจกรรม 5ส 3. ติดตั้งกล่องวงจรปิด เครื่องดับเพลิง ระบบ สัญญาณเตือนไฟไหม้ อัตโนมัติ และมี รปภ.ตลอด 24 ชั่วโมง	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช้	ภัณฑารักษ์
2	เอกสารชำรุด เสียหาย หรือ สูญหาย	16	เอกสารอยู่ใน สภาพสมบูรณ์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ปลวก เชื้อราทำลาย เอกสาร อุณหภูมิจาก สภาพแวดล้อมภายนอก และอัคคีภัย	1. กำจัดปลวกทุกเดือน 2. ปรับสภาพแวดล้อมให้ อยู่ในอุณหภูมิเหมาะสม โดยตรวจสอบเครื่องฟอก อากาศ เครื่องควบคุม ความชื้น	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช้	นักเอกสารสนเทศ

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
3	การใช้งบประมาณ ไม่เป็นไปตาม แผนการเงิน งบประมาณ	15	ควบคุมการใช้ งบประมาณและ เบิกจ่ายตาม กำหนดเวลา	ไม่ล่าช้า มากกว่า 1 ไตรมาส	การจัดโครงการ/กิจกรรม ไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ ทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า ไม่เป็นไปตามกำหนด	กำกับติดตามการใช้ งบประมาณอย่าง สม่ำเสมอ ในที่ประชุม	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช้	นักวิชาการ เงินและบัญชี
4	การดำเนินการจัด โครงการ/กิจกรรม ไม่เป็นไปตามที่ กำหนด	12	จำนวนโครงการที่ บรรลุตามแผน ยุทธศาสตร์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	สถานการณ์ความไม่ แน่นอนทางการเมือง และสภาพแวดล้อมอื่น ๆ	ทบทวนแผนปฏิบัติการ ประจำปี เพื่อปรับแผนการ ดำเนินการให้บรรลุ เป้าหมาย	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช้	นักวิชาการ ศึกษา
5	ประสิทธิภาพการ ทำงานลดลง	9	ดำเนินโครงการ กิจกรรมบรรลุ ตามวัตถุประสงค์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	จำนวนโครงการนอก แผนงานเพิ่มขึ้น	กำกับติดตามการ ดำเนินงานกิจกรรม โครงการทุกกิจกรรม โครงการอย่างสม่ำเสมอ ใน ที่ประชุม	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช้	นักวิชาการ ศึกษา

** แนวทางแก้ไขแต่ละข้อ จะต้องมียุทธศาสตร์ดำเนินงาน/งบประมาณ/ผู้รับผิดชอบแยกกันด้วย