

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
ชื่อหน่วยงาน สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง โดยมี คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ของสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะที่รับผิดชอบ สรุปได้ว่า สถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ คัดเลือกงาน/กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง-สูงมาก มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับที่	ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ
1	ด้านความปลอดภัย	อัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นภายในอาคาร
2	ด้านอื่นๆ ตามบริบทของหน่วยงาน	เอกสารชำรุด เสียหาย หรือสูญหาย
3	ด้านการบริหารและการจัดการหน่วยงาน	พนักงานปฏิบัติงานไม่เต็มตามศักยภาพ
4	ด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์	ผลการประเมินด้านการบูรณาการการบริการวิชาการกับการวิจัยยังไม่ถึงเกณฑ์

โดยแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ ได้ผ่านที่ประชุมประจำสถาบันฯ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ครั้งที่ 5/2557 วาระที่ 4.5 แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 ซึ่งมีรายละเอียดของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังตารางหน้าถัดไป

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพดล อินทร์จันทร์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ

วันที่.....

ตารางแสดงรายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง ของสถาบันวัฒนธรรมและศิลปะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
1	อัคคีภัยที่อาจจะ เกิดขึ้นภายใน อาคาร	20	1. มีอุปกรณ์ ป้องกันอัคคีภัย เกิดอัคคีภัย 2. มีการอบรม บุคลากรในการ ป้องกันอัคคีภัย	ไม่น้อยกว่า 5 จุด บุคลากรมี ความรู้ไม่ น้อยกว่า ร้อยละ 80	โครงสร้างอาคารเป็นไม้ อีกทั้งมีเอกสารเป็น จำนวนมากที่อาจเป็น เชื้อเพลิงก่อให้เกิดอัคคีภัย ได้ง่าย	1. ตรวจสอบถึงดับเพลิง และอุปกรณ์สำนักงาน สม่ำเสมอให้อยู่ในสภาพใช้ งานได้ตามปกติ 2. สร้างสภาพแวดล้อมให้ เหมาะสม โดยจัดกิจกรรม 5ส 3. ติดตั้งกล้องวงจรปิด เครื่องดับเพลิง ระบบ สัญญาณเตือนไฟไหม้ อัตโนมัติ และมี รปภ.ตลอด 24 ชั่วโมง	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช้	ภัณฑารักษ์
2	เอกสารชำรุด เสียหาย หรือ สูญหาย	16	เอกสารอยู่ใน สภาพสมบูรณ์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ปลวก เชื้อราทำลาย เอกสาร อุณหภูมิจาก สภาพแวดล้อมภายนอก และอัคคีภัย	1. กำจัดปลวกทุกเดือน 2. ปรับสภาพแวดล้อมให้ อยู่ในอุณหภูมิเหมาะสม โดยตรวจสอบเครื่องฟอก อากาศ เครื่องควบคุม ความชื้น	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช้	นักเอก สารสนเทศ

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
3	พนักงานปฏิบัติงาน ไม่เต็มตาม ศักยภาพ	16	1. จัดทำ Job Description และ KPI ของ แต่ละ ส่วนงาน 2. มีการ ประเมินผลการ ปฏิบัติราชการ	ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	ความรู้สึก ทักษะติดต่อ ภาระงาน สภาพแวดล้อม การทำงาน และ ได้รับ ข้อมูลไม่ครบถ้วน ชัดเจน	1. จัดทำ Job Description และ KPI ของแต่ละส่วน งาน 2. สร้างสภาพแวดล้อมให้ เหมาะสมกับตำแหน่งงาน	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช่	เจ้าหน้าที่ บริหารงาน ทั่วไป ชำนาญการ
4	ผลการประเมินด้าน บูรณาการการ บริการวิชาการกับ การวิจัยยังไม่ถึง เกณฑ์	16	มีการบูรณาการ การบริการ วิชาการกับ การวิจัย	ไม่น้อยกว่า 1หัวข้อ	หัวข้อในการบริการ วิชาการไม่เหมาะสมนำมา ทำงานวิจัย	1. นำเรื่องที่ให้บริการ วิชาการมาหาแนวทาง กำหนดหัวข้อวิจัย	ตลอดทั้ง ปีงบประมาณ	ไม่ใช่	นักวิชาการ ศึกษา

** แนวทางแก้ไขแต่ละข้อ จะต้องมีระยะเวลาดำเนินงาน/งบประมาณ/ผู้รับผิดชอบแยกกันด้วย