

ชื่อหน่วยงาน...คณะพลศึกษา..มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ...

RM3

แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (งวดปัจจุบัน รอบ 6 เดือน)

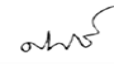
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน เมษายน พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงที่พบ (ระดับคณะ)	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง (ระดับคณะ)	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)				สาเหตุที่ทำให้ ไม่บรรลุ	แผนดำเนินการลดความเสี่ยง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลการ ดำเนินการ	บรรลุ/ ไม่บรรลุ				
การดำเนินงานของ บัณฑิตมีแนวโน้ม ลดลง	จำนวนการรับนิสิตไม่ สอดคล้องกับความต้องการ ของตลาด สถาน ประกอบการที่จะรับ บัณฑิตเข้าทำงานมี จำนวนจำกัด รวมถึงมีการ แข่งขันระหว่างสถาบันที่ เปิดหลักสูตรเดียวกัน	สร้างจุดเด่นของหลักสูตรให้มี ความเข้มแข็งมากขึ้นและ สามารถตอบสนองความ ต้องการของสถานประกอบการ ให้มากขึ้น โดยการนำผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย หรือผู้ใช้บัณฑิต มาร่วมออกแบบหลักสูตรและ การจัดการเรียนการสอน	ร้อยละการมีงาน ทำของบัณฑิต	ไม่ต่ำกว่าปีที่ ผ่านมา	รอผลการ ดำเนินงาน รอบปี	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	ทุกภาควิชา: วิเคราะห์ตลาด ความ ต้องการผู้บริโภค ตลาดแรงงานเพื่อ เป็นข้อมูลการปรับหรือบูรณาการ หลักสูตร และเพื่อผลิตบัณฑิตให้ตรง ความต้องการ	ภายใน ก.ย.63	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ หัวหน้าภาควิชา
ความสูญเสียจาก อัคคีภัยหรือ อุบัติเหตุร้ายแรง	สถานที่การเก็บสารเคมีไม่ เป็นสัดส่วนและไม่ปลอดภัย	การปรับปรุง พัฒนา ห้องปฏิบัติการ	การสนับสนุนการ ให้ความรู้และวิธีใช้ เครื่องมืออุปกรณ์	มีระเบียบ และคู่มือ	ยังไม่มีคู่มือ	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	ภาควิชาสาธารณสุขศาสตร์: ทำแผน ควบคุมความปลอดภัยในปัจจุบัน ที่ ภาควิชาจะทำได้ (เนื่องจาก ห้องปฏิบัติการยังไม่เสร็จ)	ภายใน ก.ย.63	รองคณบดีฝ่ายบริหาร และหัวหน้าภาควิชา สาธารณสุขศาสตร์
	บุคลากรขาดความรู้ในการ ใช้อุปกรณ์ช่วยชีวิต และ แผนการฝึกซ้อมหากเกิด อัคคีภัย	ดำเนินโครงการฝึกอบรมความ ปลอดภัยด้านอัคคีภัยและการ ฟื้นคืนชีพ	ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่เข้าร่วม โครงการ	100	ยังไม่ได้จัด โครงการ	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	เตรียมโครงการฝึกอบรมความ ปลอดภัยด้านอัคคีภัยและการฟื้นคืน ชีพ	ภายใน ก.ย.63	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
	ขาดอุปกรณ์ดับเพลิงที่ สามารถใช้งานได้	ติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงที่พร้อม ใช้งาน	การติดตั้งอุปกรณ์	มีอุปกรณ์ สามารถใช งานได้จริง	การติดตั้งยัง ไม่แล้วเสร็จ	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	เตรียมติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงที่พร้อม ใช้งาน	ภายใน ก.ย.63	รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)	สาเหตุที่ทำให้	แผนดำเนินการลดความเสี่ยง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
-----------------	------------------	----------------------	---------------------------	----------------	--------------------------	----------	--------------

(ระดับคณะ)	๓. เหตุที่ ๗ ผลสัมฤทธิ์	(ระดับคณะ)	ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลการดำเนินการ	บรรลุ/ไม่บรรลุ	ไม่บรรลุ	แผนปฏิบัติการ ๗ ผลสัมฤทธิ์	ระยะเวลา ๑	ผู้รับผิดชอบ
ยอดผู้สมัครเข้าศึกษาต่อระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีจำนวนลดลง	นักเรียนมัธยมที่เข้าระบบมีจำนวนลดลงรวมถึงมีการแข่งขันระหว่างสถาบันที่เปิดหลักสูตรคล้ายกัน	1.การประชาสัมพันธ์ข้อมูลของหลักสูตร คณะ และมหาวิทยาลัยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรม Road show ไปตามโรงเรียนต่างๆ การจัดโครงการบริการวิชาการทางด้านวิทยาศาสตร์การศึกษาร่วมมือกับศิษย์เก่าและผู้ใช้บัณฑิต การประกาศเกียรติคุณแก่นิสิตและอาจารย์ เป็นต้น 2.สร้างจุดเด่นของหลักสูตรให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น พัฒนาคุณภาพของหลักสูตรให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อดึงดูดลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ	ยอดผู้สมัครเข้าเรียน	ลดลงจากปีที่แล้วไม่เกิน 10%	รอสรุปผลรอบปี	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน และภัยคุกคามจากโรคระบาด	เน้นการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของหลักสูตร คณะ และมหาวิทยาลัยผ่านช่องทางต่างๆ โดยเฉพาะสื่อสังคมออนไลน์	ภายใน ก.ย.63	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ หัวหน้าภาควิชา
การบริหารจัดการงบประมาณไม่คุ้มค่า	ขาดระบบฐานข้อมูล และห้องเก็บรักษาพัสดุ ครุภัณฑ์ที่สามารถใช้ร่วมกันได้	จัดทำฐานข้อมูลระบบพัสดุ และระบบการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	ความสำเร็จของการจัดทำระบบฐานข้อมูลและห้องพัสดุ	มีการใช้งานอย่างเป็นรูปธรรม	ยังไม่มีการใช้งาน	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	จัดทำฐานข้อมูลระบบพัสดุ และระบบการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	ภายใน ก.ย.63	รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายวิจัย ผ.อ.สำนักงานและหัวหน้างาน
	ขาดการบูรณาการในการจัดโครงการร่วมกันระหว่างภาควิชา	บูรณาการโครงการที่มีวัตถุประสงค์คล้ายกันหรือตอบโจทย์ยุทธศาสตร์เดียวกัน	จำนวนโครงการที่เกิดขึ้นในคณะ	ลดลงจากปีที่ผ่านมา	โครงการยังไม่ลดลง	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	บูรณาการโครงการที่มีวัตถุประสงค์คล้ายกันหรือตอบโจทย์ยุทธศาสตร์เดียวกัน	ภายใน ก.ย.63	ทีมบริหารระดับคณะ และหัวหน้าภาควิชา
	โครงการ/บริการหารายได้ยังมีน้อย	การจัดโครงการบริการวิชาการหารายได้ (จัดทำโครงการ/บริการครั้งคราว)	จำนวนโครงการที่เกิดขึ้นในคณะ	มีโครงการในภาควิชาและสำนักงาน	กำลังดำเนินการ	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	ทุกภาควิชา/สำนักงาน: การจัดโครงการบริการวิชาการหารายได้ (จัดทำโครงการ/บริการครั้งคราว)	ภายใน ก.ย.63	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ หัวหน้าภาควิชา/ ผู้อำนวยการสำนักงาน

ความเสี่ยงที่พบ (ระดับคณะ)	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง (ระดับคณะ)	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)				สาเหตุที่ทำให้ ไม่บรรลุ	แผนดำเนินการลดความเสี่ยง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลการ ดำเนินการ	บรรลุ/ ไม่บรรลุ				
การบริหารจัดการ ของสำนักงาน คณะฯไม่ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ในขนาด	บุคลากรมีความสามารถ เพิ่มขึ้นแต่ไม่ตรงความ ต้องการของคณะ และ ข้อจำกัดจากการใช้ เทคโนโลยีในการทำงาน ของบุคลากรบางส่วน	1.วิเคราะห์ให้ได้ว่าการทำงานที่ ประสบความสำเร็จได้นั้นคณะฯ ต้องการบุคลากรที่มีความ เชี่ยวชาญในด้านใด 2.ส่งบุคลากรที่มีผลการ ประเมินการปฏิบัติงานที่ดีและมี หน้าที่เกี่ยวข้องไปพัฒนาให้ เกิดความเชี่ยวชาญ	ผลสัมฤทธิ์การ ทำงานของ บุคลากรใน สำนักงาน	สูงขึ้น	รอบผลรอบปี	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	1.วิเคราะห์ให้ได้ว่าการทำงานที่ประสบ ความสำเร็จได้นั้นคณะฯต้องการ บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านใด 2.ส่งบุคลากรที่มีผลการประเมินการ ปฏิบัติงานที่ดีและมีหน้าที่เกี่ยวข้อง ไปพัฒนาให้เกิดความเชี่ยวชาญ	ภายใน ก.ย.63	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร ผ.อ.สำนักงานคณบดี และหัวหน้างาน
	ข้อจำกัดของสถานที่และ สิ่งแวดล้อมในการทำงาน	สำนักงาน: ดำเนินกิจกรรม 5 ส	การดำเนินกิจกรรม	เป็นไปตาม กำหนดการ	ยังไม่ครบทุก งาน	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	สำนักงาน: ดำเนินกิจกรรม 5 ส	ภายใน ก.ย.2563	
	เกิดความสูญเสีย งบประมาณ/คนทรัพยากร ในกระบวนการทำงาน	โครงการส่งเสริมการประหยัด พลังงาน และการบริหารจัดการ แบบลีน	จำนวน กระบวนการใหม่ที่ เกิดขึ้นอย่างเป็น รูปธรรม	5	รอบผลรอบปี	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	สำนักงาน: พัฒนาระบบการการ ให้บริการ เช่น ระบบการจองรถ ห้องประชุม และแจ้งซ่อม	ภายใน ก.ย.2563	
งานวิจัยตีพิมพ์ ระดับนานาชาติ น้อย และยังไม่เป็น เชิงนวัตกรรม	งานวิจัยขาดการกำหนด ทิศทางในการดำเนินงาน วิจัยอย่างชัดเจนตาม นโยบายชาติ และขาดผู้ ที่มีประสบการณ์ให้ คำปรึกษาในการทำวิจัย และส่งเสริมการตีพิมพ์ ระดับชาติ	สนับสนุนทุนวิจัยแก่อาจารย์ และสนับสนุนการเตรียม บทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์	จำนวนนวัตกรรม และงานวิจัยตีพิมพ์ ระดับนานาชาติ	เพิ่มขึ้นจากปี ที่ผ่านมา	รอบผลรอบปี	ยังไม่บรรลุ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	1.คณะกรรมการวิจัยร่วมกันกำหนด ทิศทางในการดำเนินงานวิจัยที่ สอดคล้องกับนโยบายชาติ 2.เผยแพร่กิจกรรมที่อาจารย์ประสบ ความสำเร็จ (เช่น การได้รับรางวัล การสร้างผลงาน หรือนวัตกรรม เป็น ต้น) 3.จัดอบรมกระบวนการทำวิจัยเพื่อ นำไปตีพิมพ์ในระดับนานาชาติจากผู้ มีประสบการณ์	ภายใน ก.ย.2563	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ

ลงชื่อ..... 

(...ผ.ศ.ดร.สนธยา สีละมาด...)

ตำแหน่ง.....คณบดีคณะพลศึกษา.....

วันที่.....18 มีนาคม 2563.....

|