

แผนบริหารความเสี่ยง

คณะสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ด้านการเรียนการสอน	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	อาจารย์ประจำหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา	25	1.การเกษียณ/ลาออกของอาจารย์ประจำหลักสูตร  2. กระบวนการรับอาจารย์ใช้เวลาค่อนข้างนานและบ่อยครั้งที่ไม่มีผู้สมัครที่เหมาะสมและสกอ.เปลี่ยนเกณฑ์อาจารย์ประจำหลักสูตร	ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	1.วางแผนการเปิดรับอาจารย์ประจำหลักสูตรเมื่อทราบว่าใครจะเกษียณอายุราชการ 2. ติดตามการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ของสกอ.	1.ปรับวุฒิการศึกษาจากรับอาจารย์ปริญญาเอกเป็นรับอาจารย์ปริญญาโท 2. ติดต่อเครือข่ายที่รู้จักเพื่อติดต่อผู้มีคุณสมบัติมาเป็นอาจารย์ 3. เรียกผู้สมัครที่ได้ลำดับสำรอง	มีอาจารย์ประจำหลักสูตรครบตามเกณฑ์	ร้อยละ 100	ต.ค.58 - ก.ย.59	-	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
ด้านการวิจัย	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	การขยายระยะเวลาดำเนินโครงการวิจัย	9	นักวิจัยไม่ขยายระยะเวลาดำเนินโครงการวิจัยที่กำหนดในสัญญาวิจัย	ปัจจัยภายใน	ติดตามการขยายระยะเวลาดำเนินโครงการวิจัย	แจ้งเตือนระยะเวลาสิ้นสุด การดำเนินโครงการวิจัย	ร้อยละของงานวิจัยที่ขยายระยะเวลาดำเนินโครงการวิจัย	ร้อยละ 100	ต.ค.58 - ก.ย.59	-	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและการจัดการความรู้

ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ด้านการบริการวิชาการ	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	สัดส่วนการเข้าร่วมโครงการบริการวิชาการของคณะ สัดส่วนการเข้าร่วมโครงการบริการวิชาการของคณะ	3	ขาดความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของบุคลากรที่ไม่ได้ร่วมเป็นกรรมการฝ่าย	ปัจจัยภายใน	กำหนดเป็น KPI ของอาจารย์และบุคลากร	กำหนดเป็น KPI ของอาจารย์และบุคลากร	เข้าร่วมอย่างน้อย 1 โครงการ/1 คน	ร้อยละ 100	ต.ค.58 - ก.ย.59	-	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการชุมชนและกิจการพิเศษ
ด้านการบริหารจัดการ	การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ	ความปลอดภัยในการเก็บพัสดุ	12	สถานที่จัดเก็บพัสดุไม่เพียงพอและไม่มีความปลอดภัย	ปัจจัยภายใน	จัดหาพื้นที่เก็บพัสดุให้มีมาตรฐาน	1. จัดหา/ปรับปรุงพื้นที่จัดเก็บพัสดุ 2. ปรับปรุงระเบียบในการขนย้ายพัสดุเข้าออก	ระยะเวลาการเกิดอุบัติเหตุหรือการสูญหายของพัสดุ	ไม่เกิน 1 ครั้ง	ต.ค.58 - ก.ย.59	150,000	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	จัดทำแผนบำรุงรักษาพัสดุ	9	ยังไม่มีแผนและระบบการบำรุงรักษา	ปัจจัยภายใน	จัดทำแผนและระบบการบำรุงรักษาพัสดุ	1. สำรองพัสดุที่ต้องการการบำรุงรักษา 2. จัดลำดับความเสี่ยงในความเสียหายของพัสดุ	ปริมาณพัสดุที่ได้รับการบำรุงรักษา	ร้อยละ 60	ต.ค.58 - ก.ย.59	-	รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ด้านความเสี่ยง	ปัจจัยสภาพแวดล้อม	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ด้านการบริหารจัดการ	รูปแบบการบริหารและการติดตาม	การวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์	16	การนำเสนอวงเงินสินเชื่อที่มีความล่าช้าทำให้การตัดสินใจวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ล่าช้าไปด้วย	ปัจจัยภายใน	จัดทำเอกสารรายงานวงเงินสินเชื่อให้เป็นปัจจุบัน	จัดเก็บการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นปัจจุบันอย่างครบถ้วน	รายงานเงินเหลือจ่าย	1 ครั้ง/ไตรมาส	ต.ค.58 - ก.ย.59	-	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะสังคมศาสตร์  
 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ครั้งที่ 1/2559  
 วาระพิจารณาวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชลวิทย์ เจียรจิตต์)

คณบดีคณะสังคมศาสตร์

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559